

**Van:** Jeanette Smittenaar <[info@ebdb.nl](mailto:info@ebdb.nl)>

**Verzonden:** vrijdag 7 mei 2021 15:42

**Onderwerp:** aanbiedingsbrief en reactie van de EBDB op het evaluatierapport van Decisio

Goedemiddag,

Bijgaand stuur ik u een brief van de EBDB alsmede de reactie van de EBDB op het evaluatierapport van Decisio met het verzoek deze onder de raadsleden van uw gemeente te verspreiden.

Hartelijke groet,

Jeanette Smittenaar  
Office Manager

[www.ebdb.nl](http://www.ebdb.nl) |



*Wilt u op de hoogte blijven van de activiteiten van de Economic Board Duin- en Bollenstreek? Schrijf u in voor onze maandelijkse nieuwsbrief via de website: <http://ebdb.nl/ebdb.nl/contact/>*

Economic Board Duin- en Bollenstreek  
Jonckerweg 17  
2201 DZ Noordwijk

Email: info@ebdb.nl

Aan de gemeenteraden van de Duin- en Bollenstreek gemeenten  
T.a.v. de raadsgriffiers

Noordwijk, 6 mei 2021

**Betreft:** evaluatierapport 'Evaluatie Economische Samenwerking  
Duin- en Bollenstreek'



L.S.,

Op 6 april j.l. ontvingen wij bovenstaand evaluatierapport, opgesteld door Decisio in opdracht van de gezamenlijke gemeenten. Hierbij sturen wij u in de bijlage onze reactie op het rapport.

De EBDB is verheugd met deze evaluatie die meerdere belangrijke punten voor de EBDB bevestigt en onderstreept.

Het belang van een gezamenlijk economisch beleid om meer passende werkgelegenheid in de regio te creëren met behoud van de waarden van de streek en daarmee perspectief voor haar inwoners komt in het rapport duidelijk naar voren.

Indien daar behoefte aan is zijn wij uiteraard gaarne bereid om onze reactie toe te lichten.

Met vriendelijke groet,

Lars Flinkerbusch  
Directeur Economic Board Duin- en Bollenstreek

Bijlage: reactie Economic Board Duin- en Bollenstreek op het evaluatierapport  
"Evaluatie Economische Samenwerking Duin- en Bollenstreek"

# Reactie Economic Board Duin- en Bollenstreek op het evaluatierapport 'Evaluatie Economische Samenwerking Duin- en Bollenstreek'

---

**Op 6 april ontving de Economic Board Duin- en Bollenstreek het evaluatierapport 'Evaluatie Economische Samenwerking Duin- en Bollenstreek' opgesteld door Decisio in opdracht van de gemeenten Noordwijk, Hillegom, Lisse, Teylingen en Katwijk. De EBDB is verheugd met deze evaluatie die meerdere belangrijke punten voor de EBDB bevestigt en onderstreept. Het belang van een gezamenlijk economisch beleid om meer passende werkgelegenheid in de regio te creëren met behoud van de waarden van de streek en daarmee perspectief voor haar inwoners is duidelijk, en een organisatie als de EBDB wordt ook door Decisio als essentieel gezien om daar uitvoering aan te geven. De activiteiten die tot nu toe zijn uitgevoerd zijn doelmatig en efficiënt uitgevoerd en voor zover mogelijk binnen de gestelde kaders effectief gebleken. Om naast de concrete resultaten van de projecten de beoogde bovengenoemde effecten op de economie in de regio te bewerkstelligen is het echter noodzakelijk dat de EBDB behalve het uitvoeren van de ingebrachte projecten strategischer kan gaan opereren door ambitieuzere en grotere projecten te initiëren op de focusgebieden, waarvoor voldoende ondersteuning vanuit de deelnemende gemeenten noodzakelijk is.**



De tussentijdse evaluatie door Decisio heeft zich gericht op de doelstellingen van het gezamenlijke economische beleid in de regio, de rol van de Economic Board Duin- en Bollenstreek daarin en de uitvoering van de Economische Agenda zoals die bij de oprichting van de Economic Board Duin- en Bollenstreek is meegegeven.

In de analyse constateert Decisio dat het gezamenlijke beleid resulterend in de activiteiten van de EBDB ervoor heeft gezorgd dat veel projecten om de economische ontwikkeling te stimuleren tot stand zijn gekomen, en dat dit op een efficiënte en doelmatige manier is gebeurd. Decisio constateert daarbij dat de samenwerking in beleid en gezamenlijke uitvoering door een orgaan als de EBDB noodzakelijk is, maar nog niet voldoende is om de beoogde economische effecten volledig te bewerkstelligen; de Economische Agenda is daarvoor teveel de som van een aantal deelprojecten in de regio. De EBDB steunt de conclusie volledig dat de Economische Agenda moet door ontwikkelen van een verzameling projecten in de regio die de economische ontwikkeling ten goede komt tot een strategische agenda waarin gekozen wordt om op een aantal focusgebieden met een veel hogere ambitieniveau structureel in te zetten op grote, gezamenlijke projecten met steun van verschillende belanghebbenden, gesteund door de betrokken gemeenten.

Decisio concludeert voorts dat de gezamenlijke inspanning heeft geleid tot sterk geïntensiveerde regionale samenwerking op economisch gebied, maar dat om de beoogde economische effecten te bereiken dit naar een hoger strategisch niveau moet worden getild dan de som van de projecten die in de Economische Agenda zijn opgenomen. Ook deze conclusie steunt de EBDB, en bepleit dan ook dat de regionale samenwerking op economisch gebied verankerd wordt in een regionaal economisch beleid, net zoals dat op beleidsdomeinen ruimte, bereikbaarheid en energie gebeurt. Dit kan de vorm van een Economische Agenda hebben maar dan wel op een ambitieuzer en strategischer niveau dan de huidige. Het is dan ook essentieel dat de EBDB, mogelijk in aangepaste vorm, in stand blijft. Daarbij moet er, zoals Decisio terecht constateert, voldoende ruimte zijn voor een meer strategische rol van de EBDB om de individuele projecten onder te brengen in een hoger gelegen plan op de focusgebieden, het bevorderen van nieuwe initiatieven en samenwerkingen tussen de verschillende focusgebieden, het maken van verbindingen met en verkrijgen van steun van partijen buiten de regio en het aansluiten bij

ontwikkelingen buiten de regio zoals het provinciaal beleid, Topsectorenbeleid, het Groiefonds en InvestNL.

De EBDB kan naast de conclusies ook de aanbeveling van harte ondersteunen, met nuancering op de volgende punten.

De EBDB ziet als focusgebieden Greenport, Space en Toerisme maar ook Health (aanbeveling 1a). De kuuroordstatus is een duidelijk voorbeeld van de economische waarde van Health en de rol die de regio daarin kan spelen.

De resterende middelen uit de financiering zoals die bij de oprichting van de EBDB is vrijgemaakt voor de activiteiten van de EBDB (aanbeveling 1f) zijn gealloceerd voor de uitvoering van lopende projecten en projecten die conform de Economische Agenda opgezet worden. Nut en noodzaak van de besteding van deze middelen is reeds overeengekomen en wordt in de evaluatie van Decisio ook onderstreept. Om op de focusgebieden additionele activiteiten op te zetten en meer strategische ontwikkelingen in te zetten zullen nieuwe middelen gealloceerd moeten worden. Dit zou onderdeel moeten zijn van de continuering van de EBDB met een strategischer opdracht.

De EBDB is het eens met de aanbeveling om de focus op de belangrijke gebieden en strategisch handelen op deze focusgebieden te versterken met een 'task force' per focusgebied en is met de implementatie hiervan al gestart. Hiermee krijgt de board een minder operationele en meer coördinerende en beleidsmatige rol en zou mogelijk wat kleiner kunnen zijn. Voor een volledige implementatie van task forces op de vier focusgebieden is wel meer coördinerend vermogen nodig, waar meer ondersteuning voor vereist is. Hiervoor zullen de benodigde middelen georganiseerd moeten worden. Daarnaast heeft een aantal rand voorwaardelijke activiteiten (aanbeveling 1e) een duidelijke overkoepelende component. De board zal bij het bestaan van task forces dan ook capaciteit moeten hebben om deze overkoepelende componenten samen te brengen dan wel gezamenlijk te organiseren.

De laatste aanbeveling betreft de manier waarop de beoogde effecten geformuleerd worden. De EBDB deelt de mening dat het belangrijk is om concrete gewenste resultaten te formuleren waar het uitvoerende deel van het economische beleid betreft. Tegelijk is het formuleren van de beoogde effecten belangrijk om de relatie tussen de gewenste resultaten en de doelen voor iedereen helder te maken. Het doel van de EBDB is duidelijk en dient vooral voldoende verankerd te zijn in het lokale en regionale beleid. De daaruit voortkomende beoogde effecten van de EBDB zijn goed verwoord in de beleidsdocumenten en behoeven alleen geactualiseerd te worden. Het is belangrijk om nu de daarvoor gewenste resultaten in gezamenlijkheid helder vast te stellen om voor de komende periode de juiste activiteiten op het juiste strategische niveau voort te zetten, aan te passen dan wel nieuw op te zetten.

Concluderend is de EBDB het eens met de conclusie van Decisio dat een regionaal economisch beleid essentieel is, de EBDB hierin een doelmatig instrument is, maar dat de inhoud moet verschuiven naar ambitieuzere en meer strategische acties op de focusgebieden met betere aansluiting op ontwikkelingen buiten de regio, en voegt hieraan toe dat het hiervoor noodzakelijk is dat het regionaal economisch beleid sterker verankerd wordt.

