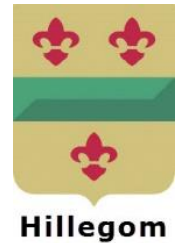


## Raadsbrief



### Jaarplan 2021 Greenport Duin- en Bollenstreek

---

aan: de raad van de gemeente Hillegom  
datum: 29 maart 2021

zaaknummer: Z-21-171222  
datum collegevergadering: 6 april 2021  
portefeuillehouder: Jan van Rijn  
behandelend ambtenaar: Fred Wulp  
embargo:

---

#### Inhoud mededeling

De stichting Greenport Duin- en Bollenstreek krijgt jaarlijks een bijdrage van de vijf gemeenten in de Duin- en Bollenstreek voor de uitvoering van haar taken. Over de voortgang van de werkzaamheden wordt gerapporteerd aan de gemeenten. Onderdeel van deze cyclus is het voorleggen van een jaarplanning met begroting. Deze wordt aangeboden aan het bestuurlijk overleg Greenport van de Duin- en Bollenstreek. En ter informatie voorgelegd aan de gemeenteraden van de vijf gemeenten.

In het jaarplan wordt verder gebouwd op de lijnen die er al lagen. Al deze trajecten dragen bij aan het versterken van de Greenport en passen binnen de afgesproken kaders. Ook wordt de invloed van de triple helix (onderwijs, bedrijfsleven en overheid) zichtbaar. Signalen vanuit de markt vertalen zich sneller naar de inspanningen van de stichting en de Programmamanager.

---

Bijlagen:  
- Jaarplan 2021

## Opzet

Voorliggend document is de allereerste conceptversie van jaarplan 2021 voor Greenport Duin- en Bollenstreek. Het bevat hoofdlijnen van de context waarbinnen dit plan tot stand gekomen is en uitgevoerd wordt, een korte weergave van het proces wat hieraan ten grondslag ligt, de weergave van de relevante programmalijnen en de bijbehorende mensen en middelen om het programma uit te voeren.

De programmalijnen zijn en worden verder uitgewerkt in projecten en activiteiten. Voor een deel zijn dit bestaande projecten en activiteiten, voor een deel zullen er ook nieuwe projecten en activiteiten opgestart en uitgevoerd worden in 2021.

Dit document kan gebruikt worden als een korte uitlijning van het jaarplan. Voor publieksdoeleinden zal een nog kortere versie in nog beter begrijpbare taal gemaakt worden.

### *Stichting Greenport Duin- en Bollenstreek*

*Statutaire doelstelling: het in de Duin- en Bollenstreek behouden en versterken van de economische en duurzame prestaties van de sierteeltsector in de breedste zin van het woord en de sectoren die daarmee verband houden, met behoud van de woonaantrekkelijkheid en de landschappelijke kwaliteit.*

*De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:*

- 1. Het ontwikkelen en in stand houden van een **permanent platform voor strategisch overleg** op het gebied van de **sierteeltsector**;*
- 2. Het initiëren, stimuleren en (doen laten) ontwikkelen en uitvoeren van **innovatief en hoogwaardig onderzoek en onderwijs**;*
- 3. Het realiseren van een **kennisinfrastructuur en kennisoverdracht**;*
- 4. Het initiëren en (doen laten) uitvoeren van **projecten die passen bij de notitie getiteld: 'meerjarenprogramma Greenport Duin- en Bollenstreek 2017-2020'**, dan wel de herziening van deze notitie.*

Greenport Duin- en Bollenstreek is één van de zeven regionale Greenports, die met elkaar samenwerken in Greenports Nederland. Binnen de Duin- en Bollenstreek is de Economic Board Duin- en Bollenstreek (EBDB) een belangrijke partner. De EBDB geeft uitvoering aan de Economische Agenda Duin- en Bollenstreek, jaagt deze aan en is bezig de volgende, strategische regionale economische agenda voor te bereiden. Binnen de Economische Agenda is Greenport één van de vier pijlers. Concreet betekent dit dat financiële middelen van de vier deelnemende gemeenten (al dan niet via de Economische Agenda) beschikbaar zijn voor Greenport Duin- en Bollenstreek.

Sinds 1 januari 2018 maakt Flower Science onderdeel uit van Greenport Duin- en Bollenstreek. In 2020 heeft de feitelijke integratie van beide plaatsgevonden en kennen we Flower Science vooral nog als titel voor de programmalijn 'duurzaamheid en innovatie'.

## **Context**

Er is in 2020 het nodige veranderd in de context waarbinnen Greenport Duin- en Bollenstreek haar activiteiten uitvoert. Nadat op 16 december 2019 de stichting Greenport Duin- en Bollenstreek formeel opgericht werd, heeft het nieuwe bestuur haar rol vanaf 1 april 2020 ook formeel volledig vorm en inhoud kunnen geven. Hierdoor hebben verschillende vertegenwoordigers vanuit de relevante belanghebbenden binnen de Greenport ook daadwerkelijk een plek in de aansturing van de Greenport gekregen.

Op 1 januari 2021 bestaat het bestuur van Stichting Greenport Duin- en Bollenstreek uit zeven personen: Kees van der Zwet (voorzitter), Claudia Chi, Gerard Mostert (penningmeester), Piet van der Poel, Bart Siemerink, Marcel van Vliet (secretaris) en Henk Westerhof.

Op 14 maart 2019 werd het zogenaamde 'Tuinbouwakkoord' (TBA) ondertekend, waarmee meer dan 35 partijen uit de tuinbouw zich verbonden aan de onderliggende agenda en hier samen mee aan de slag (gegaan) zijn. Greenport Duin- en Bollenstreek is op dit moment bij vijf van de acht transitietafels, die de basis vormen voor de uitwerking van het TBA, direct of indirect aangesloten. Dit betreffende tafels Gezonde Planten (waarvan wij trekker zijn), Ruimtelijke Inrichting, Verslogistiek, Innovatie en Onderwijs & Arbeidsmarkt. Aan de tafels Gezonde Mensen, Internationalisering en Energie nemen we geen deel, maar zijn we via ons netwerk vertegenwoordigd. Alle tafels rapporteren regelmatig aan de Greenboard, waarin een van onze bestuursleden, Gerard Mostert, zitting heeft.

Ook relevant is het coalitieakkoord van Provincie Zuid-Holland, waarin een goede positie voor de (vier) Greenports in de provincie voorzien is. In de persoon van mevrouw Adri Bom-Lemstra hebben we te maken met een ervaren gedeputeerde op o.a. het dossier land- en tuinbouw, die bovendien goed ingevoerd is in het onderwerp, o.a. doordat zij in de vorige collegeperiode (en ook in de huidige) voorzitter van Greenport West-Holland was (en is) én sinds 2020 voorzitter van Greenports Nederland is. Bij Provincie Noord-Holland is onze natuurlijke partner Jaap Bond in de nieuwe coalitie geen gedeputeerde meer, maar sinds eind 2019 wel de nieuwe voorzitter van onze partner KAVB.

Als laatste mogen ook de personele wijzigingen binnen Greenport Duin- en Bollenstreek zelf niet ongenoemd blijven. Voor de invulling van de taken binnen Greenport is in 2020 – nog afgezien van de verschillende programma's en projecten waarin wij actief zijn – gewerkt met een vaste kern van zes personen. Door functies en rollen te combineren hebben we in 2020 ons takenpakket weten uit te breiden, zonder daarvoor het aantal personen in onze vaste kern uit te breiden.

## **Proces**

Voorliggend jaarplan is tot stand gekomen in een iteratief en interactief proces van co-creatie, waarbij zowel diverse personen en partijen uit ons netwerk als het programmateam, onze klankbordgroep en het bestuur op diverse momenten betrokken zijn geweest. Te benoemen zijn een eerste contour van het jaarplan d.d. 3 september 2020 en de vaststelling van het jaarplan op 8 oktober 2020.

Over de voortgang van het jaarplan wordt in 2021 regelmatig, maar tenminste eens per kwartaal, verantwoording afgelegd door de programmamanager aan het bestuur van Greenport Duin- en Bollenstreek en, afhankelijk van hun bevindingen, aan andere personen en partijen waarvoor het bestuur dit van belang acht. Deze verantwoording betreft zowel een meer algemene verantwoording van de activiteiten van de Greenport ten opzichte van de algemene doelen, als specifieke doelen per

prioriteit, project en activiteit. Hierbij zijn met name de betrokken partijen, deelnemers en (financiële) vorderingen van belang.

In onze nieuwsbrief zullen we ook regelmatig aandacht besteden aan de voortgang op de verschillende programmalijnen.

### **Programmalijnen**

Greenport Duin- en Bollenstreek werkt al meerdere jaren met een viertal inhoudelijke programmalijnen, te weten:

1. Onder de titel 'Ruimte': ruimte (en bereikbaarheid): samen met GOM zetten wij ons in voor de ruimtelijke herstructurering en modernisering van het buitengebied, met ruimte voor schaalvergroting, intensivering en sanering. Ook een goede bereikbaarheid is essentieel voor onze Greenport.
2. Onder de titel 'Flower Science': duurzaamheid en innovatie: duurzaam produceren is noodzakelijk in een dichtbevolkte regio. Investeren in duurzaamheid is een kans voor bedrijven om zich te onderscheiden. De Greenport zet zich in om de aanwezige kennis zichtbaar en toegankelijk te maken en ondernemers, brancheorganisaties en onderwijs- en kennisinstellingen (nauw) met elkaar te verbinden.
3. Onder de titel 'Talent': onderwijs en arbeidsmarkt: om als sector voor jonge mensen (niet alleen met een 'groene' achtergrond of opleiding) aantrekkelijk te zijn als werkgever zijn een goede aansluiting tussen het onderwijs, het bedrijfsleven en positieve beeldvorming belangrijke voorwaarden.
4. Onder de titel 'Stories': positionering: de opgaven die de Greenport heeft vragen om een grotere en positievere bekendheid van wat het cluster is en doet.

Deze lijnen zullen ook in 2021 leidend zijn, waarbij we op onderdelen wel de verbindingen met andere organisaties en activiteiten binnen en buiten de regio zullen opzoeken en versterken. Zo is het onderwerp Onderwijs bijvoorbeeld ook een van de randvoorwaarden uit de regionale Economische Agenda en maakt ook het onderwerp Regiobranding, dat natuurlijk alles te maken heeft met positionering van ons als Greenport, onderdeel uit van deze agenda.

### **Activiteiten**

Gekoppeld aan de voornoemde programmalijnen heeft het bestuur van Stichting Greenport Duin- en Bollenstreek ervoor gekozen om in 2021 in ieder geval aan de volgende onderwerpen prioriteit te geven:

1. Huisvesting arbeidsmigranten: samenwerking en oplossend vermogen bevorderen (verder uit te werken)
2. Faciliteren en mobiliseren van het bedrijfsleven in en om het sierteeltcluster om zich nadrukkelijker te mengen in regionale meningsvorming over ruimtelijke ontwikkeling in de Greenport (verder uit te werken).

Daarnaast zullen we ons blijven inzetten in het kader van de volgende, al langer lopende, samenwerkingen en dossiers:

- Ondersteuning Agrarische jongeren Duin- en Bollenstreek
- Onze klankbordgroep, mogelijk in aangepaste samenstelling
- Projecttrekker Bollenpolder van de Toekomst
- Projectpartner Enjoy the Flowers

- Programmapartner Vitale Teelt
- Projectpartner Fundamentele Systeemsprong Bollenteelt, Bollencoaster & Vitale Hyacint
- Programma Greenport Duin- en Bollenstreek Klimaatneutraal 2040
- Inzet t.b.v. Tuinbouwakkoord, op dit moment o.a. trekker Transitietafel Gezonde Planten
- Traject Toekomst glastuinbouw en handel Duin- en Bollenstreek
- Regionale bereikbaarheid
- Regionale en bovenregionale samenwerking op het thema onderwijs

Onderwerpen waarop wij ons in 2021 vooralsnog niet expliciet gaan richten zijn:

- Onderzoeksprogramma's biodiverse en circulaire bollenteelt
- Agrotourisme
- Zijinstroom
- Precisie landbouw en digitalisering i.s.m. Space Campus Noordwijk en Unmanned Valley
- Projecten i.h.k.v. Uitvoeringsprogramma gewasbescherming
- Keten van transport en logistiek van het Greenportcluster
- Marktpositionering telers

In 2021 hopen we wel tenminste 12 netwerkactiviteiten (mede) te organiseren. Op dit moment hebben we daarvoor al in beeld:

- (Digitaal alternatief voor) kennisplein Mechanisatiebeurs Vijfhuizen januari
- Greenport Congres voorjaar
- Enjoy the Flowers
- Meerdere meetups rondom de documentaire Bollenjongens
- Bollenstreek in Bedrijf augustus
- Holland Dahlia Event augustus
- Green Unplugged oktober (februari)
- Tuinbouwbattle (oktober – februari)

Op het wensenlijstje staan verder op dit moment:

- Systeemsprong Hyacint
- 'Serious game' inrichting regio
- Financiering/subsidieadvies

## **Mensen**

Het bestuur van Greenport Duin- en Bollenstreek heeft als taak om te voorzien in een adequate bemensing van het programmabureau. In dat kader is eind 2019 een nieuwe overeenkomst gesloten met Andries Middag als programmamanager en worden naar verwachting in december 2020 nieuwe overeenkomsten gesloten met Esther den Hertog, Karin Heppener en Eva van der Kwast. Ook zullen we de samenwerking en afspraken met onze financieel administrateur voor het einde van 2020 evalueren en vervolgens naar bevind van zaken handelen.

## Middelen

Er is in 2021 beschikking over een ruime financiële basis voor het uitvoeren van de taken van Greenport Duin- en Bollenstreek. Aanvullend op de 'basisfinanciering' vanuit de verschillende overheidspartijen (gemeenten en provincie) van ca. €280 k, resteert nog ca. €70 k projectsubsidie t.b.v. Flower Science-activiteiten voor 2021 en zijn er bij Economic Board Duin- en Bollenstreek (ca. €142,5 k) gereserveerde budgetten beschikbaar voor 2021. Naar verwachting hoeven we van deze gereserveerde budgetten tenminste €75,5 k in 2021 niet aan te spreken én er is nog een stevige post 'onvoorzien' voorzien.

Voor 2021 resulteert dit in de volgende begroting.

<b>Begroting 2021 (€ x 1.000)</b>		
Onderwerpen	Uitgaven	Inkomsten
Bereikbaarheid	5	
Onderwijs	30	PM
Huisvesting arbeidsmigranten	10	
Toekomst tuinbouw & handel Duin- en Bollenstreek	20	
Bollenpolder van de toekomst	25	PM
Netwerkactiviteiten	100	
Bollencoaster	10	
Programma Greenport Duin- en Bollenstreek 2040 Klimaatneutraal	50	PM
Tuinbouwbattle	6	2
Inzet Tuinbouwakkoord	13	
Enjoy the Flowers	5	
Overige lopende verplichtingen*1	3	
Algemeen, inclusief huisvesting*2	42	
Onvoorzien	100	
Gemeentelijke bijdragen		180
Provinciale bijdragen		100
Projectsubsidie FSc-activiteiten		70
Overige Greenport-budgetten EBDB		67
	419	419
<b>Uitgangspunten</b>		
1. Deels ook 'gecoverd' onder netwerkactiviteiten.		
2. €6 k huisvesting; €1 k bestuursaansprakelijkheidsverzekering; €1 k licenties e.d.; €4 k financiële administratie.		