

Raadsvoorstel Besluitvormend



Overnemen aanbevelingen rekenkamerrapport Subsidieverwerving

aan: de raad van de gemeente Hillegom

zaaknummer: Z-25-467367
datum voorstel: 17 oktober 2025
datum collegevergadering: niet van toepassing
datum raadsvergadering: 13 november 2025
agendapunt:
portefeuillehouder: Dhr. Roelofs
behandelend ambtenaar: Francien Rosing
e-mailadres: F.Rosing@lisse.nl

Wij stellen voor:

Naar aanleiding van het rekenkameronderzoek naar subsidieverwerving, alle aanbevelingen van de rekenkamer over te nemen:

Aanbeveling aan de raad:

1. Maak subsidieverwerving een vast onderdeel van de besluitvorming over documenten die deel uitmaken van de P&C-cyclus van gemeenschappelijke regelingen en andere samenwerkingsvormen.

Aanbevelingen aan het college:

1. Formuleer duidelijke verwachtingen en ambities ten aanzien van subsidieverwerving door samenwerkingsvormen, en gebruik onder andere de in de rapportage opgenomen aanbevelingen voor samenwerkingsorganisaties daarbij.
2. Stel op basis daarvan een gerichte (bestuurlijke) opdracht op voor de samenwerkingsvormen.
3. Zorg daarbij ook voor afspraken over periodieke terugkoppeling aan de raad, zodat de gemeenten zicht houden op de uitgevoerde subsidieactiviteiten, de benutting van kansen en de behaalde resultaten.

Inleiding

In oktober 2024 is de Gemeentelijke rekenkamer Hillegom en Lisse een onderzoek gestart naar subsidieverwerving door enkele partijen waarmee de gemeenten samenwerken (Provalu, de Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek, Holland Rijnland en ISD Bollenstreek). Het doel van het onderzoek is om na te gaan in hoeverre de organisaties waarmee wordt samengewerkt doelmatig en doeltreffend zijn in het werven van subsidies, en inzicht te krijgen in de wijze waarop de samenwerkingsvormen zich hierover verantwoorden. Wij vragen de raad een beslissing te nemen over de aanbevelingen uit het rapport.

Bestaand kader en context

In overeenstemming met artikel 182 van de Gemeentewet heeft de rekenkamer van Hillegom en Lisse de taak om de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde bestuur te toetsen.

Argumenten

Op basis van het onderzoek constateert de rekenkamer dat de meeste samenwerkingsvormen geen expliciet beleid of duidelijke opdracht hebben gekregen om subsidies te verwerven. Hierdoor is er weinig zicht op activiteiten en blijven kansen vaak onbenut. Het ontbreekt de samenwerkingsvormen vaak aan capaciteit, kennis en structureel inzicht in beschikbare subsidies. Subsidieverwerving gebeurt daardoor meestal ad hoc, zonder vast proces of goede risicobeheersing. Dit beperkt de doelmatigheid en doeltreffendheid.

Holland Rijnland vormt hierop een uitzondering. Dit samenwerkingsverband beschikt over subsidieadviseurs en beleidsmedewerkers, werkt met strategische documenten zoals de Regionale Investeringsagenda en heeft aantoonbaar subsidies binnengehaald op provinciaal, landelijk en Europees niveau.

Het onderzoek laat zien dat gemeenten en samenwerkingsvormen verschillen van mening over wie verantwoordelijk is voor het aanvragen van subsidies. Gemeenteraden zien dit als een taak voor de samenwerkingsvormen, terwijl de samenwerkingsvormen van mening zijn dat HLTsamen deze aanvragen dient op te stellen en in te dienen. Omdat er geen strategie en duidelijke doelen zijn, kan de rekenkamer nu niet vaststellen of subsidieverwerving doelmatig en doeltreffend verloopt. Wel is duidelijk dat er ruimte is om dit te verbeteren.

Kanttekeningen

Ambtelijk en hoor en wederhoor

In overeenstemming met het onderzoeksprotocol heeft de rekenkamer de rapportage voor een feitencheck aan de betrokkenen voorgelegd. De reactie is overgenomen, voor zover deze gaat over de feitelijke inhoud.

Bestuurlijk hoor en wederhoor

Vervolgens heeft de rekenkamer het eindrapport voor een bestuurlijke reactie voorgelegd aan het college van Burgemeester en Wethouders van Hillegom. Gelijktijdig is het rapport ter informatie toegezonden aan de gemeenteraad. De bestuurlijke reactie van het college (d.d. 18 september 2025) is bij het rapport gevoegd (zie pagina 5 t/m 8) en voorzien van een nawoord van de rekenkamer.

Financiële consequenties

Het aannemen van dit voorstel heeft geen financiële consequenties. Het uitvoeren van de aanbevelingen kan wel kosten met zich meebrengen.

Aanpak, uitvoering en participatie

Het onderzoek is uitgevoerd door BMC onder verantwoordelijkheid van de rekenkamer. Het idee voor dit onderzoek is geopperd tijdens het jaarlijkse overleg met de fractievoorzitters van Hillegom en Lisse. Om de onderzoeksvragen te beantwoorden heeft het onderzoeksbureau beleidsdocumenten en P&C-producten bestudeerd. Daarnaast heeft BMC medewerkers van HLTsamen en de samenwerkingsvormen geïnterviewd en groepsgesprekken gevoerd, waaronder met de raden van Hillegom en Lisse.

Hillegom-Lisse-Teylingen (HLT)

De rekenkamer heeft het onderzoek uitgevoerd voor Hillegom en Lisse. Het voorstel voor beide raden is identiek.

Urgentie

Geen

Evaluatie

De rekenkamer stelt voor dat raad opdracht geeft aan het college om de raad periodiek te informeren over de voortgang van de uitvoering van het raadsbesluit.

Bijlagen en achtergrondinformatie

BMC i.o.v. de rekenkamer Hillegom en Lisse (2025). *Rekenkameronderzoek naar subsidieverwerving*. Rekenkamer Hillegom en Lisse.

namens de Rekenkamer Hillegom en Lisse,

Mevrouw F.A. Rosing
Secretaris

De heer H. Douw
Voorzitter

Raadsbesluit

De raad van de gemeente Hillegom,
gelezen het raadsvoorstel van de Rekenkamer Hillegom en Lisse d.d. 17 oktober 2025,
gelet op de behandeling in de raadscommissie- en raadsvergadering,
gelet op artikel 182 van de Gemeentewet,

besluit:

Naar aanleiding van het onderzoek naar subsidieverwerving door samenwerkingsvormen alle aanbevelingen van de rekenkamer over te nemen:

Aanbeveling aan de raad:

1. Maak subsidieverwerving een vast onderdeel van de besluitvorming over documenten die deel uitmaken van de P&C-cyclus van gemeenschappelijke regelingen en andere samenwerkingsvormen.

Aanbevelingen aan het college:

1. Formuleer duidelijke verwachtingen en ambities ten aanzien van subsidieverwerving door samenwerkingsvormen, en gebruik onder andere de in de rapportage opgenomen aanbevelingen voor samenwerkingsorganisaties daarbij.
2. Stel op basis daarvan een gerichte (bestuurlijke) opdracht op voor de samenwerkingsvormen.
3. Zorg daarbij ook voor afspraken over periodieke terugkoppeling aan de raad, zodat de gemeenten zicht houden op de uitgevoerde subsidieactiviteiten, de benutting van kansen en de behaalde resultaten.

Aldus besloten in de raadsvergadering van 13 november 2025.

Y.P.A. Hermans
Griffier

R. ter Hark
Voorzitter