



## Raadsvoorstel Besluitvormend

### Economische samenwerking Duin- en Bollenstreek

---

aan: de raad van de gemeente Hillegom

zaaknummer: Z-22-277655  
datum collegevergadering: 4 april 2023  
datum raadsvergadering: 26 april 2023  
agendapunt: 0  
portefeuillehouder: Dhr. J. van Rijn  
behandelend ambtenaar: Fred Wulp  
e-mailadres: f.wulp@HLTSamen.nl  
telefoon: 14 0252

---

#### Wij stellen voor:

1. Kennis te nemen van het advies *Uitvoeringsprogramma en Organisatie Economie Duin- en Bollenstreek 2023-2026* van Bureau Buiten;
  2. Jaarlijks t/m 2026 € 50.000 beschikbaar te stellen voor de oprichting en het beheer van een stichting met een *Economic Board* en het mede voorbereiden en ten uitvoerleggen van de *Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek*;
  3. De bijbehorende begrotingswijziging nr. R03 vast te stellen;
  4. In te stemmen om het Hillegomse deel van het verwachte resterende projectbudget van ca. € 96.000 dat uit de vorige periode terugvalt, opnieuw beschikbaar te stellen voor het projectbudget voor het jaar 2023 voor de afronding van lopende projecten.
- 

#### Inleiding

Het college van Hillegom heeft op 8 november 2022 besloten aan de raad voor te leggen het raadsvoorstel *Economische samenwerking Duin- en Bollenstreek 2023-2026*. Op advies van de raadscommissie is dit raadsvoorstel niet behandeld door de raad tijdens de vergadering van 15 december 2022. Inmiddels zijn er enige maanden verstreken en is het raadsvoorstel *Economische samenwerking Duin- en Bollenstreek 2023-2026* aangepast aan de hand van de actualiteit.

Het college biedt met dit raadsvoorstel het advies *Uitvoeringsprogramma en Organisatie Economie Duin- en Bollenstreek 2023-2026* van Bureau Buiten ter kennisname aan. De raad wordt gevraagd om 1) jaarlijks € 50.000 beschikbaar te stellen voor de oprichting en het beheer van een stichting met een *Economic Board* voor de periode 2023 - 2026 en het voorbereiden en het ten uitvoerleggen van het *Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek* 2) de bijbehorende begrotingswijziging vast te stellen en 3) om het resterende projectbudget uit de vorige periode opnieuw beschikbaar te stellen voor het projectbudget voor het jaar 2023.

#### Bestaand kader en context

### *Aanleiding*

De gemeenten in de Duin- en Bollenstreek werken sinds 2016 samen op basis van de *Economische Agenda Duin- en Bollenstreek* met als gezamenlijke ambitie om de economische positie van het gebied te versterken en de aantrekkelijke woonomgeving te behouden. Met het aflopen van het vorige uitvoeringsprogramma *Samen Succesvol 2018-2021* moet worden bepaald hoe de economische samenwerking wordt voortgezet.

In februari 2021 is door het adviesbureau Decisio op basis van gesprekken en interactieve sessies met de verschillende stakeholders een evaluatie uitgevoerd en een vervolg voorgesteld. De vijf deelnemende gemeenten (Hillegom, Lisse, Teylingen, Katwijk en Noordwijk) hebben vervolgens Bureau Buiten gevraagd om te adviseren over een nieuw uitvoeringsprogramma voor de periode van 2023-2026. Het advies *Uitvoeringsprogramma en Organisatie Economie Duin- en Bollenstreek 2023-2026* wordt nu ter kennisname aan u voorgelegd.

### *Uitvoeringsprogramma Economie 2023-2026*

- Richt zich specifiek op drie van de zes topprioriteiten van de *Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek*: de actualisatie van de Greenport, het ontwikkelen van een regiobrand en het verbinden van kennisintensieve sectoren. Deze drie topprioriteiten vereisen een inzet op innovatie, verduurzaming en aansluiting van onderwijs en arbeidsmarkt.
- Heeft als hoofddoel om de economie van de Duin- en Bollenstreek in 2030 vitaal en toekomstbestendig te maken gericht op drie onderscheidende economische pijlers van de regio: Duurzame Greenport, Kennisintensieve maakindustrie en Gezond toerisme.
- Focust zich op een inclusieve arbeidsmarkt, met voldoende en goed opgeleide mensen voor banen op alle niveaus, door middel van een goed en inspirerend opleidingsaanbod voor jong én oud(er), en een goede samenwerking tussen onderwijs en het bedrijfsleven.
- Boekt vooruitgang op de programmadoelen. Daarvoor moeten projecten worden opgestart en uitgevoerd. Het is aan de programmaorganisatie om, op basis van hun eigen inzichten, actuele ontwikkelingen, commitment en draagvlak bij stakeholders en financiële (on)mogelijkheden projecten op te starten.

### *Nieuwe effectieve organisatiestructuur*

De organisatie die de governance gaat uitvoeren krijgt een nieuwe organisatiestructuur met een verbrede Board, een Uitvoeringsorganisatie en een separate Raad van Toezicht bestaande uit drie onafhankelijke personen. Dit zorgt voor een effectievere organisatiestructuur en meer slagkracht en expertise. Het streven is een nieuwe organisatie die geworteld en herkenbaar is binnen de streek. De organisatie die de governance gaat uitvoeren werkt daarbij op basis van een triple helix organisatie. Hierbij werken onderwijs, bedrijfsleven en overheid intensief samen en wordt innovatie gestimuleerd. Ook werkt de stichting regionaal samen om de economische vitaliteit te vergroten. Wat goed is voor individuele gemeenten, is ook goed voor de regio (en andersom).

### *Integraliteit met de Uitvoeringsagenda Duin-en Bollenstreek*

De stichting zorgt verder dat het *Uitvoeringsprogramma Economie 2023-2026* een integraal en onlosmakelijk onderdeel vormt van de *Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek* van de vijf gemeenten, waarin doelen zijn gesteld voor de regionale opgaven en vraagstukken tot 2040. De opgaven zijn uitgewerkt in de uitvoeringsagenda van de 5 gemeenten en richt zich op zes topprioriteiten.<sup>1</sup> Deze zijn van groot belang voor de (economische) toekomst van de regio Duin- en Bollenstreek. Zodoende werkt de stichting

---

<sup>1</sup> 1) Actualisatie Greenport en gezamenlijke keuzes hernieuwbare energiebronnen; 2) Realisatie van de woningbouwopgave; 3) Verbinden kennisintensieve sectoren; 4) Maatregelenpakket ontsluiting Noordelijke Bollenstreek; 5) Corridorstudie mobiliteit/ruimte Leiden-Katwijk-Noordwijk en 6) Ontwikkelen van een regiobrand.

nauw samen met de kwartiermaker van de *Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek* om overkoepelende doelstellingen te realiseren.

### **Beoogd effect**

Een ambitieus en effectief Uitvoeringsprogramma Economie 2023-2026 met als doel het vitaliseren van de regionale economie, innovatie en krachtenbundeling bij de brede regionale economische opgaven in de Duin- en Bollenstreek. De deelnemende gemeenten zien een gezamenlijk economisch belang in onze regio en willen van het Uitvoeringsprogramma Economie 2023-2026 als onderdeel van de bredere Uitvoeringsagenda Duin- en Bollenstreek een succes maken.

### **Argumenten**

1.1 Uitvoeringsprogramma en Organisatie Economie Duin- en Bollenstreek 2023-2026.

Het rapport geeft een helder advies over een nieuwe uitvoeringsprogramma voor de periode van 2023-2026 en een voorstel voor een effectieve organisatiestructuur. Om de doelen van de *Economische Agenda Duin- en Bollenstreek* te bereiken is meer slagkracht en een brede expertise nodig in de organisatie. Een grotere inzet op het verbinden van partijen en meer kennis en capaciteit voor financiële projectengineering zijn voorbeelden waarop versterking nodig is.

2.1 *Budget beschikbaar stellen voor de organisatie die de governance gaat uitvoeren.*

Het college vraagt de raad in te stemmen met het beschikbaar stellen van budget voor de governance voor de periode 2023-2026 van € 50.000 per jaar. Dit zijn de kosten voor de board, directeur, programmamanagers, ondersteuning en bureaunkosten. De totale kosten van € 250.000 worden verdeeld over de 5 deelnemende gemeenten.

3.1 *Vaststellen begrotingswijziging nr. R03.*

Met het vast stellen van de begrotingswijziging wordt het jaarlijkse budget van € 50.000 opgenomen in de begroting 2023 tot en met 2026 van de gemeente Hillegom.

4.1 *Budget beschikbaar te stellen voor het uitvoeringsprogramma Economie 2023-2026.*

Het college vraagt de raad in te stemmen met het opnieuw beschikbaar stellen van het verwachte resterende projectbudget van ca. € 96.000 dat uit de vorige periode terugvalt, voor het jaar 2023. Het resterende projectbudget is een verwachting en het werkelijke bedrag kan nog licht afwijken. Met dit (start) budget kan de organisatie die de governance gaat uitvoeren in 2023 het Uitvoeringsprogramma Economie 2023-2026 voorbereiden en al voor een deel ten uitvoer leggen. De stichting zal in 2023 een jaarplan en meerjarenbegroting aanbieden voor de jaren 2024-2026, die vervolgens middels een nieuw raadsvoorstel aan de gemeenteraden ter besluitvorming worden voorgelegd. Het benodigde projectbudget zal worden verdeeld naar rato van de inwonersaantallen van de 5 deelnemende gemeenten. Het college zal dan aan de raad vragen om opnieuw projectbudget hiervoor beschikbaar te stellen.

### **Kanttekeningen**

1.1 Door Bureau Buiten is advies gegeven voor een nieuwe uitvoeringsprogramma economie Duin- en Bollenstreek en een nieuwe organisatiestructuur.

De Duin- en Bollenstreek heeft een economische structuur met grote kansen in de drie topclusters. Onze economie en arbeidsmarkt functioneren op regionaal en bovenregionaal niveau. Zonder integraal regionaal economisch beleid (lees: een Uitvoeringsprogramma Economie) blijven deze grote economische kansen voor de regio onbenut.

2.1 *Beschikbaar stellen van jaarlijks budget.*

De door middel van een aanbesteding te selecteren en te contracteren organisatie zal door middel van de oprichting en beheer van een stichting met een *Economic Board* het Uitvoeringsprogramma Economie voorbereiden en ten uitvoer leggen in de periode 2023-2026.

### **Financiële consequenties**

Voor de organisatie die de governance gaat uitvoeren is budget nodig van € 50.000 per jaar, voor de periode van 2023-2026. Het resterende projectbudget van de EBDB vanuit voorgaande jaren van ca. € 96.000 wordt ingezet voor het projectbudget van de nieuwe organisatie. Dit leidt dus niet tot extra uitgaven voor de gemeente Hillegom in 2023.

Op basis van het nieuwe jaarplan en meerjarenbegroting 2024-2026 zal in 2023 opnieuw projectbudget worden aangevraagd ter besluitvorming bij iedere gemeente.

### **Aanpak, uitvoering en participatie**

De gemeenten Hillegom, Lisse, Teylingen, Noordwijk en Katwijk zijn betrokken en leggen een vergelijkbaar raadsvoorstel voor aan hun gemeenteraad. De deelnemende gemeenten hebben het volgende participatietraject gevolgd:

- Een individuele gespreksronde waarin met een selectie van partijen vanuit het bedrijfsleven, overheid, onderwijs en maatschappelijke organisaties gesproken is over het vorige uitvoeringsprogramma en wensen voor het vervolg.
- Werksessies met stakeholders vanuit bedrijfsleven, overheid, onderwijs en maatschappelijke organisaties, waarin gezamenlijk aan de slag is gegaan met het opstellen van de doelen voor de inhoud van het uitvoeringsprogramma 2023-2026 (projecten).
- Werksessie met ambtelijke vertegenwoordiging en een selectie van stakeholders waarin gesproken is over een modellen voor een effectieve organisatievorm
- Gesprekken met- en een presentatie voor de wethouders van de vijf deelnemende gemeenten in de Duin- en Bollenstreek.
- Regelmatige afstemming met de begeleidingsgroep, met vertegenwoordiging vanuit de vijf deelnemende gemeenten in de Duin- en Bollenstreek.
- De gemeenteraad is op 7 november 2022 geïnformeerd over het advies van Bureau Buiten middels een informatiebijeenkomst (in voorbereiding op besluitvorming in de gemeenteraad).

### **Duurzaamheid**

Dit voorstel draagt bij aan een duurzame economische ontwikkeling.

### **Hillegom-Lisse-Teylingen**

Dit voorstel is bestemd voor de gemeente Hillegom.

### **Urgentie**

Met het aflopen van het vorige uitvoeringsprogramma Samen Succesvol 2018-2021 moet worden bepaald hoe de economische samenwerking wordt voortgezet.

### **Evaluatie**

Niet van toepassing.

### **Bijlagen en achtergrondinformatie**

1. Advies Uitvoeringsprogramma en Organisatie Economie Duin- en Bollenstreek 2023-2026 van Bureau Buiten
2. Begrotingswijziging nr. R03

het college van burgemeester en wethouders,

Mevr. drs. C.B. Baauw  
secretaris

Dhr. A. van Erk  
burgemeester

## Raadsbesluit

---

De raad van de gemeente Hillegom,

gelezen het voorstel van het college van 4 april 2023 met als onderwerp Economische samenwerking Duin- en Bollenstreek,

gelet op de behandeling in de raadscommissie- en raadsvergadering,

### **besluit:**

1. Kennis te nemen van het advies Uitvoeringsprogramma en Organisatie Economie Duin- en Bollenstreek 2023-2026 van Bureau Buiten;
2. Beschikbaar stellen van jaarlijks € 50.000 voor de oprichting en het beheer van een stichting met een *Economic Board* voor de periode 2023 - 2026 en het voorbereiden en ten uitvoerleggen van het *Uitvoeringsprogramma Economie*;
3. De bijbehorende begrotingswijziging nr. R03 vast te stellen;
4. In te stemmen om het Hillegom's deel van het verwachte resterende projectbudget van ca. € 96.000 dat uit de vorige periode terugvalt, opnieuw beschikbaar te stellen voor het projectbudget voor het jaar 2023.

Aldus besloten in de raadsvergadering van 26 april 2023,

Mevr. drs. Y.P.A. Hermans  
griffier

Dhr. A. van Erk  
voorzitter