



## Raadsvoorstel Besluitvormend

### Programma datagedreven sturing

aan: de raad van de gemeente Hillegom

zaaknummer: Z-20-112273  
datum voorstel: 18 februari 2020  
datum collegevergadering: 3 maart 2020  
datum raadsvergadering: 16 april 2020  
agendapunt: 0  
portefeuillehouder: Dhr. J. van Rijn  
behandelend ambtenaar: Kees Goossens  
e-mailadres: k.goossens@hltsamen.nl

### Wij stellen voor:

1. In te stemmen met:
  - a. het voornemen van ons college om in samenwerking met onze HLT-partners uitvoering te geven aan het programmaplan "*datagedreven sturing*" waardoor we invulling geven aan onze wettelijke taak en aan de uitvoering van het collegeprogramma;
  - b. de afwegingen van het college dat het noodzakelijk is het programma "*datagedreven sturing*" op korte termijn te starten en dat uitvoering van dat programma uitsluitend haalbaar is als dat programma in HLT verband wordt gedragen en uitgevoerd;
  - c. de door het college (in samenspraak met de colleges van de HLT-partners) gemaakte afwegingen als het gaat om de prioritering in het programma, waarbij naast de randvoorwaardelijke thema's de prioriteit wordt gelegd bij ontwikkeling van de monitor sociaal domein, ondermijningsthema's en regie op kanalen;
  - d. de door het college in HLT-verband gemaakte afspraken over het selectieproces bij de verdere doorontwikkeling van inhoudelijke producten;
  - e. de door het college in HLT-verband gemaakte afspraak om een klankbordgroep "*datagedreven sturing*" in te stellen en vertegenwoordigers richting de klankbordgroep aan te wijzen.

2. Te besluiten om voor de uitvoering van het programma "*datagedreven sturing*" vanaf de 2<sup>e</sup> helft 2020 gedurende een periode van 3 jaar (verdeeld over vier kalenderjaren) de volgende budgetten beschikbaar te stellen:

2020	€ 53.528
2021	€ 107.056
2022	€ 107.056
2023	€ 53.528
totaal	€ 321.168

Voor wat betreft de dekking van deze lasten voor het jaar 2020 te putten uit de algemene reserve en de noodzakelijke budgetten voor de jaren 2021 t/m 2023 te verwerken in de HLT-meerjarenbegroting;

3. Voor zover na de programmaperiode van 3 jaar continuering van het programma "*datagedreven sturing*" aan de orde is, de financiering daarvan moet worden ingepast in de HLTsamen werkorganisatie;
4. De in dit besluit opgenomen budgetten slechts beschikbaar te stellen indien de gemeenteraden van onze HLT-partners eveneens overeenkomstig dit voorstel besluiten en in lijn met de verhouding 1 : 1,17 : 1,94 budget beschikbaar stellen.

---

## Inleiding

Steeds meer overheden zijn zich er van bewust dat de inrichting van een goede datahuishouding een betere (en feitelijke) onderbouwing van beleids- en besluitvorming mogelijk maakt, waardoor de kwaliteit van de in- en externe dienstverlening wordt verbeterd.

## Bestaand kader en context

In het bestaande kader en de context zijn er drie lijnen te onderscheiden:

- A. Aanhaken bij de trend van de wetgeving;
- B. Uitbouwen en gebruik maken van de bestaande digitale (basis)registraties;
- C. Verdere stappen zetten in datasturing en data-analyse.

### A. Aanhaken bij de trend van de wetgeving.

#### ➤ *De wijzigingswet Open overheid*

Deze wet heeft tot doel om overheden transparanter te maken en ervoor te zorgen dat overheidsinformatie beter vindbaar, uitwisselbaar en eenvoudig te ontsluiten is. *De omgevingswet*

De invoering van de Omgevingswet gaat vergezeld van de introductie van het Digitale Stelsel Omgevingswet.

#### ➤ *De wet digitale overheid*

Op basis van deze wetgeving wordt het gebruik van open standaarden (het uitwisselbaar maken van digitale gegevens tussen overheden onderling en overheid, bedrijven en burgers) verplicht en worden (meer) betrouwbaar elektronische identificatiemiddelen geïntroduceerd.

### B. Uitbouwen en gebruik maken van de bestaande digitale (basis)registraties

Als gemeente zijn we eigenaar van of hebben toegang tot een omvangrijke set aan databases waaruit we kunnen putten om ons werk te kunnen doen<sup>1</sup>. Primair moet daarbij gedacht worden aan het stelsel van basisregistraties:

Stelsel van basisregistraties	
Basisregistratie Personen (BRP)	Basisregistratie Grootchalige Topografie (BGT)
Basisregistratie Adressen en Gebouwen (BAG)	Basisregistratie Kadaster (BRK)
Basisregistratie Waardering Onroerende Zaken (WOZ)	Handelsregister (HR)
Basisregistratie Ondergrond (BRO)	Basisregistratie Inkomen (BRI)
Basisregistratie Topografie (BRT)	Basisregistratie Voertuigen (BRV)

Vanuit deze bestaande basis is het de bedoeling in het programma "*datagedreven sturing*" verschillende gegevens aan elkaar te verbinden en in relatie tot elkaar de beoordelen en te analyseren, zodat kwalitatieve informatie kan worden toegevoegd dat bijdraagt aan het uitvoeren van onze taken.

### C. Verdere stappen zetten in datasturing en data-analyse

In het project Datalab hebben we in de tweede helft van 2018 al de eerst voorzichtige en voorbereidende stappen gezet in de richting van datasturing en data-analyse. In deze pilot is gewerkt aan drie producten:

- a. Herindelen van wijken en buurten
- b. Monitor Sociaal Domein, en
- c. Regie op kanalen

---

<sup>1</sup> Uiteraard binnen de grenzen en mogelijkheden van de AVG.

## Beoogd effect

Met het programma "Datagedreven sturing 2020-2023" werken we primair aan de versterking van de gemeentelijke informatiepositie, met als doel als gemeente "slimmer" te zijn.

Met het programma data gedreven sturing werken we aan:

- a) Een platform voor inwoners, ketenpartners en bedrijven die hen (en onszelf) inzicht geeft in lokale demografie en ontwikkelingen;
- b) Kwaliteitsverbetering door een digitale, transparante, doorlopende en herbruikbare datavoorziening;
- c) Minder statische en meer dynamische informatievoorzieningen;
- d) Vermindering van externe afhankelijkheid en externe opdrachten voor het leveren van monitors of monitorinstrumenten;
- e) Een robuuste inrichting en verankering van het data gedreven werken in de organisatie met het doel:
  - Een omslag te maken van 'handmatig' verzamelen naar automatisch genereren van data, waardoor tijd kan worden bespaard (efficiency)
  - De kwaliteit van beleid en uitvoering te verbeteren door op basis van data-analyse te sturen (effectiviteit).

Het in te richten programma valt (op hoofdlijnen) uit in twee delen:

- I. Randvoorwaardelijke activiteiten zoals:
  - a. Inrichten van een datawarehouse
  - b. Inrichting van de datagovernance
- II. Inhoudelijke producten op het terrein van:
  - a. Open data platform
  - b. Data in de actualiteit
  - c. Grip op beleid & financiën

Kortom in het programma wordt invulling gegeven aan elk van de drie pijlers als het gaat om het genereren van publieke waarde.

## Argumenten

### **1. Met het programma data gedreven sturing geven we invulling aan (een deel) van onze wettelijke taak.**

Met het programma datagedreven sturing geven we invulling aan thema's als open contact, open data, open aanpak en open verantwoording door aan burgers, bestuurders en medewerkers een centraal platform aan te bieden waarop zij data en informatie kunnen vinden. Niet alleen datasets (met inachtneming van de privacy en ethische kaders) worden hier gepubliceerd. Dit is ook het platform waar duiding op maatschappelijke thema's (bijvoorbeeld sociaal domein en veiligheid) een plek krijgt.

### **2. Het programma data gedreven sturing geeft invulling aan de ambities zoals verwoord in het coalitieprogramma.**

Op de eerste plaats refereren we aan de tekst van het programma:

*"Inwoners, ondernemers en het maatschappelijke middenveld staan midden in de informatiesamenleving en hebben hoge verwachtingen van de gemeentelijke dienstverlening en de manier waarop gemeenten functioneren. Of het nu gaat om werk en zorg of om veiligheid en leefbaarheid. Juist de 'digitale' overheid kan de ambitie van integraliteit, nabijheid en maatwerk helpen verwezenlijken om daarmee de opgaven vanuit de decentralisaties of de Omgevingswet helpen te realiseren. Indien nodig zorgen wij dan ook voor digitale ondersteuning aan mensen die dit nodig hebben. Het is zaak om oog te hebben voor zowel de kansen als de bedreigingen die digitalisering de gemeente biedt.*

*Informatisering en digitalisering van gegevens moet voor iedereen tot gemak (digitale dienstverlening) en transparantie leiden (meer overheidsinformatie wordt digitaal ontsloten). Het geeft de gemeente door analyse van diverse data meer inzicht en mogelijkheden om de schaarse middelen gericht en efficiënt in te zetten."*

Het voorliggende programma datagedreven sturing maakt een begin met onze ambitie meer datagedreven te werken.

### **3. Het is noodzakelijk het programma datagedreven sturing op korte termijn te starten.**

#### *3.1 De maatschappelijke ontwikkelingen vragen om een voortvarende aanpak*

Naast de hiervoor aangegeven urgentie vanuit het wetgevingsperspectief vragen ook de maatschappelijke ontwikkelingen en de door ons college en uw raad voorgenomen wijze van samenwerking met bedrijven, burgers en maatschappelijke organisaties (overheidsparticipatie) om openheid, beschikbaarheid en transparantie van betrouwbare gegevens.

#### *3.2 Het hebben van een goede informatiepositie is voor ons als gemeentebestuur essentieel*

Het programma datagedreven sturing leidt voor onszelf tot meer overzicht en structuur als het gaat om de informatie die we zelf al voorhanden hebben. Een goede en zorgvuldige koppeling van beschikbare informatie en een adequate en juiste duiding en analyse van die data leidt tot inzicht in trends en ontwikkelingen waardoor we beter kunnen sturen op beleid en onze dialoog met onze gesprekspartners in de samenleving.

#### *3.3 De opgebouwde kennis moet worden vastgehouden.*

In 2018 heeft de HLT-organisatie vanuit destijds beschikbare middelen een pilot opgezet rondom data gedreven sturing. Deze pilot heeft het geleid tot de resultaten zoals genoemd onder het kopje "*bestaand kader en context*". Als er geen mogelijkheden zijn om op korte termijn de pilot van het "*Datalab*" door te trekken en de activiteiten te bestendigen, leidt dat onvermijdelijk tot verlies van kennis en expertise in de opgebouwde datasets en is er nauwelijks rendement te halen uit de reeds geboekte resultaten.

#### *3.4 Datagedreven sturing leidt tot efficiencyverbeteringen in de organisatie*

Het programma datagedreven sturing investeert ondermeer op het (digitaal) ordenen en ontsluiten van gegevens. Goede voorbeelden daarvan zijn "de monitor sociaal domein" en het programma "ondermijning". Door de digitaliseringsslag wordt voorkomen dat steeds opnieuw handmatig dezelfde gegevens moeten worden verzameld.

### **4. Alleen een HLT-programma is werkbaar**

Wij zijn – in lijn met de colleges van onze HLT-samenwerkingspartners – van oordeel dat het opzetten en uitvoeren van het programma "*datagedreven sturing*" alleen werkbaar is als we als HLT-partners daarin in gezamenlijkheid optrekken. Bij de besluitvorming over het voorliggende voorstel stellen wij u dan ook voor daarin een ontbindende clausule op te nemen in die zin dat uw raad de gevraagde financiële middelen slechts beschikbaar stelt indien de gemeenteraden van onze HLT-partners Teylingen en Lisse eveneens overeenkomstig het voorliggende voorstel besluiten.

Wij hebben daarvoor de volgende argumenten:

#### a) *Het programma datagedreven sturing vraagt om een aanzienlijke investering*

In het programma datagedreven sturing gaan we uit van een jaarlijkse totaal investering van € 440.000,-. Een forse last die met elkaar gedragen kan worden. Als die investeringen door slechts twee of één gemeente(n) moeten worden gedragen trekt dat wel een erg forse wissel op de begroting.

- b) *Ontwikkelde gegevenssets zijn in elk van de drie gemeenten toepasbaar*  
De in het programma datagedreven sturing op te zetten infrastructuur (datawarehouse en gegevenssets) zijn voor elk van de drie gemeenten identiek, vergelijkbaar en bruikbaar. Als voor één van de drie gemeenten een dataset/ monitorinstrument of iets dergelijks is ontwikkeld, zijn die gegevens in essentie ook voor de andere HLT-partners beschikbaar.
- c) *Behaalde efficiencywinst is beperkt meetbaar en toe te rekenen*  
Zoals hiervoor al aangegeven zal het datagedreven werken in de toekomst leiden tot efficiencyverbetering in de organisatie. Als we als HLT-partners niet gezamenlijk dit traject oppakken, zal dat uiteindelijk leiden tot een onevenwichtigheid in tijdbesteding en verstoring van de vastgelegde verhoudingen 1:1,17:1,94 (HLT).
- d) *Datagedreven sturing leidt tot aangepaste processen en aanpassingen in de adviescultuur*  
In het programma "datagedreven" sturing gaat het niet alleen om het inrichten van een datawarehouse en het ordenen en labelen van gegevens en gegevenssets, maar is een belangrijk doel ook het op een zorgvuldige wijze analyseren, het interpreteren van data en een cultuurveranderingstraject waarin gewerkt wordt aan een "datagedreven" sturing. Het is nauwelijks doenbaar als voor verschillende gemeenten een andere sturingsfilosofie binnen de organisatie moet worden gehanteerd.

**5. Er moeten keuzes worden gemaakt ten aanzien van de in het programma datagedreven sturing op te pakken thema's**

Als het gaat om de inhoudelijk te ontwikkelen producten zijn we voornemens om gedurende de looptijd van het programma te focussen op de ontwikkeling van de volgende producten:

- a) *Open data platform*  
Het open data platform biedt een centrale plek waar burgers, bestuurders en medewerkers data en informatie kunnen vinden. De grondslag van de wet open overheid (Woo) en de wet herbruikbare overheidsgegevens (Who) worden hierin meegenomen.
- b) *Data in de actualiteit*  
In onze dynamische en snelle samenleving is er een steeds toenemende behoefte en noodzaak aan duiding op actualiteiten. Berichten uit landelijke media vertalen naar lokaal niveau, of trending topics vanuit sociale media verklaren of onderbouwen. Door snel juiste en objectieve informatie te bieden bij een onderwerp dat veel emoties oproept (denk aan openbare orde en veiligheid) kunnen onderbuikgevoelens en onrust weggenomen worden. In het project Regie op Kanalen wordt hiervoor bijvoorbeeld een Newsroom ingericht die door analyses en dashboards van de data gebruikmaken.
- c) *Grip op beleid & financiën*  
Met de komst van data-analyse nemen ook de mogelijkheden toe de beleidscyclus objectief te ondersteunen. Met behulp van een "startfoto" wordt de situatie op dat moment in beeld gebracht, waardoor een vertrekpunt/ referentiekader wordt gecreëerd. De inhoudelijke beleidselementen worden gekoppeld aan meetbare indicatoren (KPI's). Op die manier ontstaat een meetbaar toetsingskader en worden effecten van beleid en koerswijzigingen daarin transparant en meetbaar gemaakt, waardoor achteraf kan worden getoetst. Door de indicatoren eveneens te relateren aan de corresponderende budgetten in de P&C-documenten ontstaat eveneens meer grip, inzicht en sturingsmogelijkheid vanuit het financieel perspectief.

Vanuit het perspectief van ons college en de behoefte uit de organisatie springen er een aantal thema's uit die naar de mening van ons college met prioriteit moeten worden opgepakt als het gaat om het thema "*grip op beleid en financiën*":

I. *Monitor sociaal domein*

Bij de ontwikkelingen en te nemen beslissingen op de verschillende thema's binnen het Sociaal Domein is het essentieel dat wij als college, maar ook u als gemeenteraad beschikt over de meest actuele gegevens en statusinformatie en bestaat een grote behoefte aan het analyseren van gegevens om adequaat in te kunnen spelen op ontwikkelingen en het beleid daarop aan te kunnen passen en bij te kunnen stellen.

II. *Ondermijning*

In HLT verband werken we in het "Programma Aanpak Ondermijning" aan een meervoudige & integrale aanpak van (georganiseerde), ondermijnende criminaliteit. Vraagstukken die prima passen in de uitwerking binnen het programma "*datagedreven sturing*" en die vanuit een oogpunt van bestrijding van ondermijnende activiteiten een belangrijke toegevoegde publieke waarde vertegenwoordigen.

III. *Regie op Kanalen*

Binnen het programma "*Regie op kanalen*" werken we aan verbeteringen in de kwaliteit van onze dienstverlening en het sturen op de verschillende kanalen. Er zijn inmiddels al een aantal dashboards gemaakt. Wij stellen u voor de doorontwikkeling daarvan op te pakken en als derde thema uit te werken in het programma "*data gedreven sturing*".

Na uitwerking en oplevering van de producten zoals hiervoor genoemd beslissen we jaarlijks over de in de volgende jaarschijf te ontwikkelen producten.

**6. *Betrokkenheid van de gemeenteraden in de vorm van deelname in een klankbordgroep is wenselijk***

Het doorvoeren van het principe van "*datagedreven sturing*" heeft consequenties voor de werk- en bestuurspraktijk. Nu we in gezamenlijkheid de eerste stappen zetten in die richting vinden wij het wenselijk om in HLT-verband met elkaar de vinger aan de pols te houden over de kansen en mogelijkheden die "*datagedreven sturing*" oplevert. Maar ook over zaken als privacy, ethische aspecten en dilemma's alsmede de vraag wat datagedreven besturen betekent voor de bestuurspraktijk en -cultuur is het wenselijk regelmatig met elkaar van gedachte te wisselen. Verder ligt de vraag op tafel over welke instrumenten en analyses wij als college en u als raad wilt beschikken om onze gemeente te besturen.

In samenspraak met onze HLT-partners stellen wij u voor te participeren in een HLT-klankbordgroep waarin vertegenwoordigers van de drie gemeenteraden samen met de drie portefeuillehouders en vertegenwoordigers van de HLT-organisatie en de drie griffies regelmatig (wij denken aan een frequentie van ongeveer 3 keer per jaar) en op informele wijze met elkaar sparren over de ontwikkelingen op dit terrein, de voortgang die in het programma wordt geboekt en de ambities die we gezamenlijk hebben.

Zonder ons uit te spreken over de exacte omvang van het door Hillegom te leveren smaldeel aan raadsleden in de klankbordgroep, denken we in HLT verband aan een afvaardiging van drie tot vier raadsleden per gemeente.

**7. *In de eerste fase is een tijdelijke programmafinanciering wenselijk***

Met het programma "*datagedreven sturing*" zetten we als gemeente (in samenwerking met onze HLT-partners) stappen in de richting op het terrein van datagedreven werken en datagedreven besturen. Een vernieuwende manier van werken en besturen die – naar de mening van ons college – aansluit op de ontwikkelingen in de samenleving en ons beter in staat stelt in te spelen op maatschappelijke ontwikkelingen en bijdraagt aan de verdere (door)ontwikkeling van

(overheids)participatie. Kortom met het programma verwachten wij publieke waarde toe te voegen.

We bewegen ons dan ook op een deels onbekend terrein. Dat maakt het voor ons logisch om niet te kiezen voor een structurele vraag om budget voor het programma "datagedreven sturing", maar opteren wij voor een constructie waarin wij uw raad vragen om een tijdelijke financiering van het programma.

Een periode van drie jaar is naar de mening van ons college een optimale begrenzing omdat:

- De periode voldoende lang is om de randvoorwaardelijke trajecten en processen in te richten;
- Ruimte biedt om concrete inhoudelijke producten te ontwikkelen en in de dagelijkse uitvoerings- en bestuurspraktijk daarmee ervaring op te doen;
- Met die beperking in tijd op afzienbare termijn kan worden geëvalueerd welke (publieke) meerwaarde kan worden gerealiseerd en efficiency kan worden bereikt met het datagedreven werken en sturen.

Wij stellen ons dan ook voor om aan het eind van de driejarige periode de balans op te maken en te bezien of de trajecten rondom datagedreven sturing na die periode moeten worden doorgetrokken en welke lessen uit het traject kunnen worden opgepakt om eventuele kwaliteit toe te voegen. We gaan er van uit dat – voor zover gekozen wordt voor continuering van deze taak – een en ander wordt ingepast in de HLTsamen werkgorganisatie.

### Kanttekeningen

Zoals hiervoor aangegeven is het fenomeen van datagedreven sturing nieuw voor onze gemeente en de HLT-organisatie. De praktijk zal moeten uitwijzen of en zo ja welke kwaliteiten daarmee kunnen worden toegevoegd en in welke mate verbetering van de efficiency en effectiviteit kan worden bereikt.

Om die reden wordt dan ook voorgesteld het programma "datagedreven sturing" vooralsnog met tijdelijke middelen, voor de periode van drie jaar te financieren.

### Financiële consequenties

Zoals onder het kopje argumenten is aangegeven stellen wij u voor te kiezen voor een constructie van:

- a) tijdelijke programma financiering, gedurende een periode van 3 jaar (verdeeld over de kalenderjaren 2020–2023);
- b) financiering in HLT verband, waarbij aan de gemeenschappelijke regeling HLT langs de lijn van de verhouding 1: 1,17: 1,94 door Hillegom onderstaande budgetten beschikbaar te stellen:

2020	€ 53.528
2021	€ 107.056
2022	€ 107.056
2023	€ 53.528
totaal	€ 321.168

Deze budgetten zijn gebaseerd op de onderstaande inschatting van kosten:

<b>Functies voor het Datalab</b>	
Data-analist - Onderzoeksadviseur schaal 10, 0.8 fte	€ 62,813
Database Administrator schaal 9, 0.8 fte	€ 56,577
Front-end developer / Geo-specialist, schaal 9, 1 fte	€ 70,722
Data-engineer (ETL ontwikkelaar – Database modeldesig.) schaal 11, 1 FTE	€ 90,306
<b>Totaal</b>	<b>€ 280,418</b>

Overhead 32 procent	€ 89,734
<b>Totaal met overhead</b>	<b>€ 370,151</b>
<b>Opleiding en Licentiekosten voor het Datalab</b>	
Opleidingen	€ 40,000
Licenties	€ 28,000
<b>Totaal jaarlijkse kosten voor het Datalab</b>	<b>€ 438,151</b>

en de uitgave voor 2020 te dekken uit de uit de algemene reserve en een en ander te verwerken in de 1<sup>e</sup> tussentijdse rapportage. De budgetten voor 2021 t/m 2023 worden meegenomen in de HLT-begroting. Wij verwijzen u in dit verband naar het gestelde in de kadernota HLT 2021.

Omdat wij (na overleg met de colleges van onze HLT-partners) van mening zijn dat het alleen wenselijk is het programma "datagedreven sturing" uit te voeren als we dat in HLT verband kunnen doen stellen wij u voor aan de beschikbaarstelling van het budget de randvoorwaarde te verbinden dat de raden van onze HLT-partners een gelijkkluidend besluit nemen.

### **Aanpak, uitvoering en participatie**

De aanpak en wijze van uitvoering zal worden vastgelegd in een nader (in HLT-verband) op te stellen programmaplan dat zal worden opgesteld nadat door de raden van de HLT-gemeenten is besloten over het voorliggende voorstel. De uitvoering zal dan in HLT-verband worden opgepakt.

### **Duurzaamheid**

Het datagedreven werken en datagedreven besturing geeft meer zicht op het aanwezige handelingsperspectief en draag bij aan het efficiënt en effectief inzetten van middelen en sturing op beleid en beleidsuitvoering. De verschillende mogelijk te ontwikkelen monitorinstrumenten geven daarin inzicht. Wat op zichzelf al bijdraagt aan de duurzame inzet van middelen.

### **Hillegom-Lisse-Teylingen (HLT)**

In dit voorstel hebben wij op een aantal plaatsen benadrukt dat het werken aan het programma "datagedreven sturing" bij uitstek een thema is dat moet worden opgepakt in HLT verband. Een dergelijk programma is juist een schoolvoorbeeld van de reden waarom we in HLT-verband zijn gaan samenwerken. In HLT verband hebben we voldoende substantie en massa om een kwalitatief goed product neer te zetten. De resultaten daarvan zijn voor elke gemeente individueel bruikbaar voor de eigen beleidssturing en monitoring.

### **Urgentie**

Naast de andere argumenten die we in dit voorstel hebben aangehaald voor het opstarten van het programma "datagedreven sturing", zoals daar zijn het meebewegen in de opgave volgens de wetgeving, het verwachtingspatroon bij onze inwoners en bedrijven als het gaat om informatie en informatieverstrekking, de noodzakelijke versterking van onze informatiepositie in het kader van (overheids)participatie, de kansen op het gebied van efficiency en effectiviteit etc., willen we in dit verband de nadruk leggen op twee zaken die het urgent maken nu te starten met het programma datagedreven sturing.

Op de eerste plaats gaat het dan om de nadrukkelijke bestuurlijke wens van ons college en uw raad om meer zicht en grip te krijgen op de ontwikkelingen in het sociaal domein (via de te ontwikkelen tool: monitor sociaal domein).

Verder is het dringend noodzakelijk om ter bestrijding van de georganiseerde criminaliteit en de aanpak van ondermijnende activiteiten data-analyse en datagedreven sturing in te zetten. Met het programma datagedreven sturing kan hieraan invulling worden gegeven.



**Evaluatie**

Zoals hiervoor al aangeven stellen wij u voor het programma datagedreven sturing te voorzien van een tijdelijke programmafinanciering, voor een periode van drie jaar. Na die drie jaar zullen we evalueren of en zo ja in welke mate successen zijn behaald op inhoud, effectiviteit en efficiency.

Afhankelijk van de resultaten zullen wij u dan voorstellen doen rondom een eventuele structurele inbedding van het programma datagedreven sturing.

Tussentijds zullen wij u bij de jaarrekening en de tussenrapportages zo nodig informeren over de voortgang van het programma.

**Bijlagen en achtergrondinformatie**

1. Toelichting bij raadsvoorstel  
namens het college van burgemeester en wethouders,

Mevr. C.B. Baauw  
secretaris

A. van Erk  
burgemeester

## Raadsbesluit

---

De raad van de gemeente Hillegom,  
gelezen het raadsvoorstel d.d. 18 februari 2020,  
gelet op artikel 108 van de Gemeentewet,

### **besluit:**

1. In te stemmen met:
  - a. het voornemen van ons college om in samenwerking met onze HLT-partners uitvoering te geven aan het programmaplan "datagedreven sturing" waardoor we invulling geven aan onze wettelijke taak en invulling gegeven wordt aan de uitvoering van het raadsprogramma;
  - b. de afwegingen van het college dat het noodzakelijk is het programma "datagedreven sturing" op korte termijn te starten en dat uitvoering van dat programma uitsluitend haalbaar is als dat programma in HLT verband wordt gedragen en uitgevoerd;
  - c. de door het college (in samenspraak met de colleges van de HLT-partners) gemaakte afwegingen als het gaat om de prioritering in het programma, waarbij naast de randvoorwaardelijke thema's de prioriteit wordt gelegd bij ontwikkeling van de monitor sociaal domein, ondermijningsthema's en regie op kanalen;
  - d. de door het college in HLT-verband gemaakte afspraken over het selectieproces bij de verdere doorontwikkeling van inhoudelijke producten;
  - e. de door het college in HLT-verband gemaakte afspraak om een klankbordgroep "datagedreven sturing" in te stellen;
2. Te besluiten om voor de uitvoering van het programma "datagedreven sturing" vanaf de 2e helft 2020 gedurende een periode van 3 jaar (verdeeld over vier kalenderjaren) de volgende budgetten beschikbaar te stellen:

2020	€ 53.528
2021	€ 107.056
2022	€ 107.056
2023	€ 53.528
totaal	€ 321.168

en voor wat betreft de dekking van deze lasten voor het jaar 2020 te putten uit de algemene reserve en de noodzakelijke budgetten voor de jaren 2021 t/m 2023 te verwerken in de HLT-meerjarenbegroting;
3. Voor zover na de programmaperiode van 3 jaar continuering van het programma "datagedreven sturing" aan de orde is, de financiering daarvan moet worden ingepast in de HLTsamenwerkingsorganisatie;
4. De in dit besluit opgenomen budgetten slechts beschikbaar te stellen indien de gemeenteraden van onze HLT partners eveneens overeenkomstig dit voorstel besluiten en in lijn met de verhouding 1 : 1,17 : 1,94 budget beschikbaar stellen.

Aldus besloten in de raadsvergadering van 16 april 2020,

drs. P.M. Hulspas-Jordaan  
griffier

A. van Erk  
voorzitter