



Motie voor de vergadering van de raad van: 10 juli 2025

Agendanummer:

Onderwerp: Naar een evenwichtige inzet van interne en externe capaciteit - invoering van norm voor externe inhuur

De raad,

overwegende dat:

- HLTsamen in 2024 27% van de totale loonsom besteedt aan externe inhuur;
- In de Personeelsmonitor van het AenO-fonds Gemeenten blijkt dat de gemiddelde externe inhuur bij gemeenten inmiddels is opgelopen tot 17,5% in 2024, en vooral kleinere gemeenten steeds meer afhankelijk zijn van externen;
- Uit onderzoek bekend is dat structureel hoge externe inhuur leidt tot verlies van kennis, verminderde teamcohesie, lagere efficiency en hogere kosten;
- Het werk hoe dan ook gedaan moet worden, maar de afhankelijkheid van externe krachten op termijn financieel en organisatorisch nadelig is;
- Vaste medewerkers doorgaans goedkoper, duurzamer en beter te borgen zijn in de organisatie dan tijdelijke krachten;
- Er momenteel geen analyse in de programmarekening is opgenomen van de redenen van inhuur.

van mening dat:

- Met name op schaarse terreinen zoals ICT en ruimtelijke ordening externe inhuur op korte termijn onvermijdelijk is, maar dat dit geen vrijbrief moet zijn voor structurele inhuur;
- Er in de komende formatie ruimte moet worden gecreëerd om werkzaamheden die nu door externen worden uitgevoerd, waar mogelijk door eigen medewerkers te laten doen;
- Invoering van een norm voor externe inhuur bijdraagt aan een goed financieel en strategisch personeelsbeleid, en mogelijk per saldo een besparing oplevert;
- De informatie in de financiële jaarstukken (begroting en jaarrekening) van HLTsamen op het punt van externe inhuur verbetering behoeft.

gehoord de beraadslaging,

verzoekt het college:

- De onderstaande punten in te brengen in de bestuursvergadering van HLTsamen:
 - o Een norm van 17,5% voor externe inhuur als streefwaarde op te nemen in het personeelsbeleid en bij de eerstvolgende begroting en formatie mee te nemen als kader;
 - o Bij de begroting 2026 aan te geven wat de financiële en organisatorische impact is van het afbouwen van externe inhuur met een tijdspad richting de genoemde norm, gebaseerd op een analyse van de huidige inhuur;

- o In het jaarverslag voortaan inzichtelijk te maken:
 - hoe de huidige externe inhuur zich verhoudt tot de genoemde norm;
 - welke functies en opdrachten structureel zijn belegd bij externen;
 - in hoeverre deze functies intern vervulbaar zijn of externen in dienst kunnen treden;
 - of en zo ja, welke structurele middelen hiervoor nodig zijn.

en gaat over tot de orde van de dag.

Hillegom, 10 juli 2025

Namens de fractie(s) van

GroenLinks,
H. de Hoog