



Samen naar beter Gemeenteraad en governance rondom Verbonden Partijen

**Rekenkamercommissie
Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout**

Maart 2016

Inleiding

De rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout presenteert u graag de uitkomsten van het onderzoek naar verbonden partijen bij de drie gemeenten. Het onderzoek is onder verantwoordelijkheid van de rekenkamercommissie uitgevoerd door BMC onderzoek tussen mei 2015 en februari 2016. We willen alle betrokkenen via deze weg hartelijk danken voor de medewerking. We zijn blij met de inzichten die het onderzoek biedt.

Het doel van het onderzoek was om na te gaan hoe en in hoeverre de gemeenteraad van respectievelijk Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout zijn kaderstellende en controlerende taak kan uitoefenen ten aanzien van Verbonden Partijen en welke informatie daarvoor nodig is. Om de huidige werkwijze te illustreren zijn per gemeente twee verbonden partijen nader onderzocht. Tijdens het onderzoek hebben de raadsleden van de drie gemeenten door middel van een vragenlijst hun ervaringen met de "governance" ten aanzien van verbonden partijen kunnen geven. Verder heeft Prof. Marcel Boogers in een aantal informatieve bijeenkomsten de raadsleden bijgepraat over recente ontwikkelingen op het terrein van verbonden partijen. We zijn blij met de goede opkomst en hebben een positieve indruk over de discussie die naar aanleiding van de presentatie werd gevoerd.

Het verloop van het onderzoekstraject zal door de rekenkamercommissie intern worden geëvalueerd.

Aanbevelingen

Op pagina 43 ev. treft u in bijgaand rapport de conclusies uit het onderzoek aan.

Naar aanleiding van het onderzoek komt de rekenkamercommissie tot de volgende aanbevelingen.

Hierbij maakt de Rekenkamercommissie onderscheid naar aanbevelingen die zich richten op:

- het college van burgemeester en wethouders
- de gemeenteraad

De Rekenkamercommissie beveelt de gemeenteraad aan het college van burgemeester en wethouders te verzoeken:

1. een nota Verbonden Partijen op te stellen met voorstellen voor de invulling van de governance van Verbonden Partijen waaraan respectievelijk de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout deelnemen, naar gelang de fase waarin de Verbonden Partij zich bevindt (zie paragraaf 5.6);
2. daarbij gebruik te maken van de governance checklist (bijlage 4);
3. vooruitlopend op de totstandkoming van deze nota met voorstellen te komen voor een goede informatievoorziening ten aanzien van de Verbonden Partijen;
4. de gemeenteraad te betrekken bij het inrichten van de informatievoorziening, zodat raadsleden mee kunnen bepalen hoe en wanneer ze worden ingelicht over zowel de inhoudelijke taakuitvoering als de benodigde financiën;
5. daarbij te onderzoeken of de vorm van een dashboard (zie hierna) bijdraagt aan de informatiebehoefte.

De Rekenkamercommissie beveelt de gemeenteraad verder aan:

6. afspraken te maken met de collegeleden die lid zijn van het bestuur van een Verbonden Partij over hun rol, mandaat en over de wijze waarop zij verantwoording afleggen;
7. op een gestructureerde manier de informatie van het college van burgemeester en wethouders over Verbonden Partijen te behandelen;
8. als onderdeel van het introductieprogramma voor nieuwe en tussentijds benoemde raadsleden informatie te geven over Verbonden Partijen;
9. in overleg met de Verbonden Partijen te kijken naar de mogelijkheden van scholing, informatieavonden en –markten;

10. het externe toezicht ter uitvoering van de financiële controle nader in te vullen door kwaliteitseisen en -criteria te formuleren.

Ambtelijk en bestuurlijk hoor en wederhoor

Conform haar onderzoeksprotocol heeft de rekenkamercommissie de rapportage voor een check op de feiten (ambtelijk hoor en wederhoor) aan betrokkenen voorgelegd. Deze ambtelijke reactie is - voor zover deze betrekking heeft op de feitelijke inhoud- overgenomen.

Na verwerking van het ambtelijk hoor en wederhoor heeft de rekenkamercommissie de colleges en de raden op hetzelfde moment op de hoogte gesteld van de inhoud van een rekenkamerrapport. Dit is de eerste keer dat de rekenkamercommissie deze werkwijze volgt. In het verleden ontvingen de raden de rapporten pas na afronding van het bestuurlijk hoor en wederhoor. Deze werkwijze had tot gevolg dat de colleges minstens vier weken eerder over een rapport beschikten dan de raden. De rekenkamercommissie wil met deze nieuwe werkwijze bereiken dat de raadsleden voorafgaand aan de bespreking in een commissie- of raadsvergadering meer tijd hebben om kennis te nemen van een rapport.

Half maart heeft de rekenkamercommissie de reacties van de colleges van burgemeester en wethouders op de aanbevelingen ontvangen.

Nawoord rekenkamercommissie naar aanleiding van de bestuurlijke reacties

De bestuurlijke reacties, die als bijlage bij deze inleiding zijn gevoegd, zijn voor de rekenkamercommissie aanleiding tot de volgende opmerkingen:

De rekenkamercommissie constateert met tevredenheid dat het college van burgemeester en wethouders van Hillegom de aanbevelingen, die aan het college zijn gericht overneemt, dan wel daarover in gesprek gaat met de gemeenteraad.

Ditzelfde geldt voor de reactie van het college van burgemeester en wethouders van Lisse, dat hierbij ook een rol ziet voor de raads werkgroep 'rol van de raad'.

Het college van burgemeester en wethouders van Noordwijkerhout wijst allereerst op een tekstuele verbetering. De rekenkamercommissie heeft dit in het eindrapport overgenomen. In zijn schrijven stelt het college dat de algemene aanbevelingen (gericht op het college van burgemeester en wethouders) zullen worden betrokken bij de opstelling van de gezamenlijke nota Verbonden Partijen. Het college geeft daarnaast een reactie op de aanbevelingen per onderzochte verbonden partij.

De rekenkamercommissie heeft kennis genomen van de reactie van het college van Noordwijkerhout, dat de algemene aanbevelingen zullen worden meegenomen bij het opstellen van de gezamenlijke nota Verbonden partijen. De rekenkamercommissie constateert daarbij wel dat de plannen om tot een dergelijke gezamenlijke nota te komen door de tijd lijken te worden ingehaald, nu de rekenkamercommissie in de reacties van de colleges van Hillegom en Lisse leest dat zij het opstellen van een nota in HLT-verband (Hillegom, Lisse en Teylingen) willen oppakken. Gezien het belang van het binnen afzienbare termijn vaststellen van een nota verbonden partijen lijkt het de rekenkamercommissie zinvol dat raad en college concrete afspraken maken over het te volgen tijdspad.

De rekenkamercommissie wijst, naar aanleiding van de nauwgezette reactie van het college op de aanbevelingen per verbonden partij, er verder op dat de aanbevelingen van de rekenkamercommissie

niet alleen deze twee verbonden partijen betreffen, maar een bredere scope hebben, en daarmee ook gericht zijn op alle andere met Noordwijkerhout verbonden partijen.

**GEMEENTE HILLEGOM**Hoofdstraat 115, 2181 EC Hillegom
Postbus 32, 2180 AA HillegomT 14 0252
F 0252 - 537 290
E info@hillegom.nl
I www.hillegom.nl

Rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout
Ter attentie van: de heer drs. P.A.M. van der Velde
Postbus 200
2160 AE LISSE

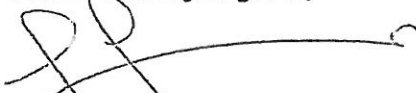
Ons kenmerk : \1.2. Post Uit\48021
Datum : 10 MAART 2016
Onderwerp : rapport governance verbonden partijen


Geachte heer Van der Velde,

Van de rekenkamercommissie ontvingen wij het onderzoeksrapport naar de governance verbonden partijen. In de begeleidende brief verzoekt u ons een bestuurlijke reactie te geven op dit rapport.

Graag voldoen wij aan uw verzoek. U vraagt in uw brief om per aanbeveling te reageren. Onze reactie vindt u op de meegezonden bijlage.

Met vriendelijke groet,


G.P. van Lierop
Secretaris


A. van Erk
Burgemeester

Bjlage: bestuurlijke reactie

Vragen?

Heeft u nog vragen? Neemt u dan gerust contact op met G. van Lierop. Bereikbaar op telefoonnummer (0252) 537297 of per e-mail: G.vanLierop@Hillegom.nl.



Rekenkamercommissie HLN – Governance verbonden partijen

Bijlage 1 – Reactie op aanbevelingen

De Rekenkamercommissie beveelt de gemeenteraad aan het college van burgemeester en wethouders te verzoeken:

1. een nota Verbonden Partijen op te stellen met voorstellen voor de invulling van de governance van Verbonden Partijen waaraan respectievelijk de gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout deelnemen, naar gelang de fase waarin de Verbonden Partij zich bevindt (zie paragraaf 5.6);

Reactie van het college:

Binnen de regio Holland Rijnland is een groot aantal verbonden partijen die voor de gemeenten taken uitvoeren. Deze partijen zijn in het leven geroepen omdat de gemeenten tot de conclusie kwamen dat zij door krachtenbundeling beter uitvoering aan deze taken kunnen geven. Daarmee is vanzelfsprekend ook de sturing op deze verbonden partijen van een andere orde geworden. De partijen staan op afstand en worden door colleges en raden op hoofdlijnen aangestuurd en gecontroleerd. Voorgesteld wordt nu om een nota verbonden partijen te maken met voorstellen voor een governance structuur.

Het opstellen van zo een nota vraagt personele capaciteit. Deze is niet binnen de organisatie van Hillegom aanwezig. Voorgesteld wordt om in HLT verband te verkennen of het mogelijk is gezamenlijk een dergelijke nota op te stellen. Dit sluit goed aan bij de moties die in de raden van Teylingen en Hillegom bij de behandeling van het voorstel over de ambtelijke samenvoeging van HLT hebben aangenomen.

2. daarbij gebruik te maken van de governance checklist (bijlage 4);

Reactie van het college:

De governance checklist is een zeer uitgebreide checklist. Wij zullen deze bij het opstellen van de nota hanteren.

3. vooruitlopend op de totstandkoming van deze nota met voorstellen te komen voor een goede informatievoorziening ten aanzien van de Verbonden Partijen;

Reactie college:

Op de agenda van de raadscommissie vergaderingen staat een vast agendapunt over de informatie vanuit het college en de samenwerkingsverbanden. Op deze wijze informeert het college de raad over actuele zaken die in de verbonden partijen aan de orde zijn.

Hierin wordt dus al voorzien. Samen met onze raadsleden streven wij het verbeteren van de communicatie op dit gebied.

4. de gemeenteraad te betrekken bij het inrichten van de informatievoorziening, zodat raadsleden mee kunnen bepalen hoe en wanneer ze worden ingelicht over zowel de inhoudelijke taakuitvoering als de benodigde financiën;

Reactie college:

Binnenkort evalueren wij de vergaderstructuur van onze commissies en raad. Daarbij kijken wij ook naar de informatievoorziening door het college over de verbonden partijen. Mocht dit aanleiding zijn om deze informatievoorziening aan te passen dan zal het college daar in samenspraak met de raad voorstellen voor doen.

5. daarbij te onderzoeken of de vorm van een dashboard (zie hierna) bijdraagt aan de informatiebehoefte.

Reactie college:

Met de raad en/of het presidium verkennen of het dashboard uit het rapport van de RKC hiervoor een bijdrage kan leveren.

De Rekenkamercommissie beveelt de gemeenteraad verder aan:

6. afspraken te maken met de collegeleden die lid zijn van het bestuur van een Verbonden Partij over hun rol, mandaat en over de wijze waarop zij verantwoording afleggen;
7. op een gestructureerde manier de informatie van het college van burgemeester en wethouders over Verbonden Partijen te behandelen;
8. als onderdeel van het introductieprogramma voor nieuwe en tussentijds benoemde raadsleden informatie te geven over Verbonden Partijen;
9. in overleg met de Verbonden Partijen te kijken naar de mogelijkheden van scholing, informatieavonden en -markten;
10. het externe toezicht ter uitvoering van de financiële controle nader in te vullen door kwaliteitseisen en -criteria te formuleren.

Reactie college:

Dit zijn aanbevelingen voor de gemeenteraad. De raad kan in overleg met de griffie uitvoering geven aan deze aanbevelingen.

De Rekenkamercommissie beveelt de Verbonden Partijen waaraan de respectievelijke gemeenten Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout deelnemen aan:

11. informatie over zowel de inhoudelijke taakuitvoering als de benodigde financiën op een snelle en gemakkelijk toegankelijke wijze aan de gemeenteraad aan te bieden;
12. mogelijkheden te vinden voor scholing, informatieavonden en –markten voor raadsleden;
13. een werkgroep van raadsleden uit meerdere gemeenten in te stellen, om zo de betrokkenheid in een vroeg stadium van beleidsvoorbereiding te vergroten.

Reactie college:

Deze aanbevelingen gelden de verbonden partijen. De raad kan deze in overleg met de griffie ter kennis brengen van de verbonden partijen.

Hillegom , 2 maart 2016.



Gemeente Lisse

Heereweg 254
Postbus 200
2160 AE Lisse

T 14 0252
E gemeente@lisse.nl
W www.lisse.nl

Rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout

Postbus 200
2160 AE Lisse

Datum 7 maart 2016
Uw kenmerk
Ons kenmerk W051226 / 67130
Onderwerp Reactie op onderzoek rekenkamercommissie naar verbonden partijen
Inlichtingen Mw. Mr. R.B.M. Hermans
Telefoonnummer 14 0252
Bijlage(n) 0

Geachte heer ,

Van u ontvingen wij het onderzoeksrapport 'Samen naar beter': Gemeenteraad en governance van verbonden partijen. U heeft gevraagd naar een bestuurlijke reactie op dit rapport. In deze brief leest u onze reactie.

Eerste reactie

Ons college herkent de ontwikkeling zoals uw commissie schetst. Er is een groeiende behoefte aan samenwerking op het private en publieke veld. De meerwaarde hiervan heeft zich inmiddels bewezen. De vraag die hierbij vervolgens voor ons gemeentebestuur relevant is, is op welke wijze het regie wil en kan houden op deze vormen van samenwerking. Ons college ziet hierbij mogelijkheden tot verbetering. Het is dan ook de wens van ons college om met de gemeenteraad tot een uitwerking van verbetervoorstellen te komen. In die zin kunnen wij ons vinden in uw conclusie.

Conclusies en aanbevelingen

Wij geven in deze brief kernachtig onze reactie weer op uw conclusies en aanbeveling.

1. Geen van de gemeenten beschikt over een actuele nota verbonden partijen waarmee geen visie gegeven is op de good governance van verbonden partijen. *De commissie beveelt aan deze nota in gezamenlijkheid op te gaan stellen.*

Reactie: Deze aanbeveling onderstrepen wij. Bekeken wordt in hoeverre de nieuwe ambtelijke organisatie HLT in het kader van strategie en beleid kan voorzien in een 'nieuwe nota verbonden partijen.

2. De inrichting van het lidmaatschap van verbonden partijen gebeurt individueel. Slechts incidenteel wordt gebruik gemaakt van een mandaat aan het lidmaatschap om het gevoel van de raad bij de verbonden partij in te brengen. *De commissie beveelt aan om*

Verzonden:

- 8 MAART 2016

Graag bij uw antwoord datum en kenmerk van deze brief te vermelden

Datum 7 maart 2016
 Ons kenmerk W051226 / 67130
 Pagina 2/3



afspraken te maken over de rol, het mandaat en de wijze van verantwoording door de collegeleden.

Reactie; Deze aanbeveling vraagt om praktische aanpak en het college zal hiervoor een voorzet doen aan de gemeenteraad.

3. Er wordt beperkt gebruik gemaakt van de mogelijkheid om zienswijze op voorstellen in te dienen. *De commissie beveelt aan om een werkgroep van raadsleden uit meerdere gemeenten in te richten om zo de betrokkenheid in beleidsvoorbereiding te vergroten.*

Reactie: Dit is een aanbeveling die volgens ons college in de werkgroep 'rol van de raad' goed opgepakt kan gaan worden.

4. De samenwerking in deelname aan verbonden partijen wordt door gemeenten beperkt opgepakt. *De commissie beveelt gemeenten aan deze samenwerking beter op te pakken.*

Reactie: Deels zal hierin met de ambtelijke organisatie HLT al worden voorzien. Een bredere samenwerking dan de drie gemeenten wordt zeker voorgestaan en hierop wordt al via de inrichting van ambtelijke governanceteams inzet gepleegd.

5. Er zijn onvoldoende duidelijke afspraken gemaakt over de informatieverstrekking van verbonden partijen. Onvoldoende informatieverstrekking leidt tot onvoldoende interesse en betrokkenheid door raadsleden in de verbonden partij. Hierdoor is de interactie vanuit de gemeenteraad bij periodieke vergaderingen van de verbonden partij misschien ook te beperkt. *De commissie beveelt aan om met voorstellen te komen teneinde de Informatievoorziening over zowel de inhoudelijke taakuitvoering als de benodigde financiën beter in te richten.*

Reactie: Dit is een aanbeveling die volgens ons college in de werkgroep 'rol van de raad' goed opgepakt kan gaan worden.

Ons college maakt van deze gelegenheid gebruik en verwijst naar de toepassing van het kwadrant van Stephen Covey bij de invulling van de regierol van de gemeenteraad bij de verbonden partijen. In 2015 heeft de gemeenteraad van Lisse vertegenwoordigt in de werkgroep 'rol van de raad' begeleiding gehad bij de toepassing van de criteria uit dit kwadrant in de praktijk. Waar mogelijk zou dit een hier een vervolg kunnen krijgen.

Datum 7 maart 2016
Ons kenmerk W051226 / 67130
Pagina 3/3



Graag brengen wij bovenstaande reactie bij u in ter overweging en vragen u deze met het definitieve rapport aan de gemeenteraad aan te bieden.

Met vriendelijke groet,
Het college van Lisse,

J.W. Schellevis
secretaris

mevrouw A.W.M. Spruit
burgemeester

A handwritten signature in black ink, appearing to read "A.W.M. Spruit", written over a horizontal line.

Gemeente
Noordwijkerhout



Herenweg 4, 2211 CC
Postbus 13, 2210 AA
Noordwijkerhout
Tel: 0252 343 737
www.noordwijkerhout.nl
gemeente@noordwijkerhout.nl

Ons kenmerk

Z-15-17281
UIT-16-47671

De rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout
T.a.v. de voorzitter drs P.A.M. van der Velde
Postbus 200
2160 AE LISSE

Bijlage(n)

Verzenddatum

21 MAART 2016

Uw brief van: 3 februari 2016
Uw kenmerk:
Onderwerp: Bestuurlijk hoor en wederhoor onderzoek verbonden partijen

Geachte heer Van der Velde,

Hierbij onze schriftelijke reactie op het bovenvermeld rapport.

In de schriftelijke reactie in het kader van het ambtelijk wederhoor is reeds aangegeven welke onjuistheden men heeft aangetroffen in het rapport, dan wel dat bepaalde informatie ontbrak. Bij het doorvoeren van de correcties in het rapport, is echter een fout geslopen. Op blz. 39 van het rapport (4^{de} blok tekst) is nu een zinsnede opgenomen; "*Uit de interviews blijkt dat de raad in Noordwijkerhout eigen speerpunten meegeeft aan de VRHM*". In het 1^e concept van het rapport stond; "*Uit de interviews blijkt dat de raad in Noordwijkerhout nooit eigen speerpunten meegeeft aan de VRHM*". Aan de hand van de schriftelijke reactie in het kader van het ambtelijk wederhoor zou de gecorrigeerde tekst moeten zijn: "*Uit de interviews blijkt dat de raad in Noordwijkerhout **over het algemeen geen** eigen speerpunten meegeeft aan de VRHM*".

Uw onderzoek naar verbonden partijen leidde tot de volgende centrale vraagstelling:
Hoe en in hoeverre kan de gemeenteraad van respectievelijk Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout zijn kaderstellende en controlerende taak uitoefenen ten aanzien van Verbonden Partijen en welke informatie is daarvoor nodig?

Voor de gemeente Noordwijkerhout werd in het kader van het onderzoek de volgende Verbonden partijen geselecteerd:

- Veiligheidsregio Hollands Midden (VHRM)
- Greenport Ontwikkelingsmaatschappij (GOM)

Ten aanzien van deze aanbevelingen geven wij hieronder per verbonden partij een reactie.

Algemene aanbevelingen (gericht op het college van burgemeester en wethouder)

Deze aanbevelingen zijn met name gericht op het opstellen van de nota Verbonden Partijen. In de regio wordt er in gezamenlijkheid gewerkt aan een nota Verbonden Partijen. De voortgang daarvan is gestagneerd, aangezien men de bevindingen van de rekenkamercommissies Katwijk en HLN omtrent het onderzoek naar Verbonden Partijen wil betrekken bij de opstelling van de gezamenlijke nota Verbonden Partijen. Uw aanbevelingen zullen dus bij het opstellen van de nota Verbonden Partijen worden meegenomen.



Veiligheidsregio Hollands Midden

We denken dat op de wijze waarop het Regionaal Beleidsplan Veiligheidsregio Holland Midden tot stand komt en de verantwoording daarvan, in grote lijnen wordt voldaan aan de, door de rekenkamercommissie, gedane aanbevelingen.

Als input voor het Regionaal Beleidsplan Veiligheidsregio Hollands Midden wordt o.a. gebruik gemaakt van de uitkomsten van het Regionaal Risicoprofiel. Dit Regionaal Risicoprofiel komt aan de orde in de raadscommissie Bestuurlijke Aangelegenheden en Middelen (cie BAM). Aan de hand van een presentatie door de Veiligheidsregio Hollands Midden van het Regionaal Risicoprofiel in de cie BAM, wordt aan de commissieleden gevraagd waar men specifieke aandacht voor zou willen hebben. Op deze wijze heeft dus de gemeenteraad, via de cie BAM, de gelegenheid hun/haar zienswijze te geven. Het uiteindelijke Regionale Beleidsplan wordt vervolgens in een vergadering van de gemeenteraad behandeld.

Sinds vorig jaar is er een Ambtelijk Governance Team (AGT) voor de Veiligheidsregio in het leven groepen, bestaande uit vertegenwoordigers vanuit verschillende gemeenten en diverse disciplines. Het AGT adviseert met betrekking tot de P&C-documenten en andere beleidsstukken van de Veiligheidsregio.

Als het gaat om controleren/verantwoorden worden er door de Veiligheidsregio regelmatig voortgangsrapportages opgesteld, welke in het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur van de Veiligheidsregio worden behandeld. Deze voortgangsrapportages en overigens alle stukken van het Algemeen bestuur Veiligheidsregio, zijn voor een ieder beschikbaar op de website van de Veiligheidsregio. De raadsleden kunnen dus hun informatie van de website halen.

Daarnaast heeft de Burgemeester, tijdens elke raadscommissie Bestuurlijke Aangelegenheden en Middelen (BAM), de gelegenheid en de mogelijkheid om bij het agendapunt Politie en Brandweezaken het e.e.a. terug te koppelen.

We denken dat hiermee een groot deel van uw aanbevelingen inmiddels al zijn ingevoerd. Daar waar het nog beter kan, zullen we die aanbevelingen ook gaan opvolgen.

Greenport Ontwikkelingsmaatschappij

De gemeenteraad is bij de invoering van de GOM en de uiteindelijke governance betrokken geweest (Memorandum van understanding, samenwerkingsovereenkomst, statuten, ISG). De GOM is een uitvoeringsorgaan voor het daadwerkelijk realiseren van de herstructurering en gebiedsontwikkeling van de Greenport. Zoals in de samenwerkingsovereenkomst is aangegeven, geschiedt dit door het zelfstandig realiseren van ruimtelijke projecten, binnen de ISG, alsmede door het maken van afspraken of het aangaan van overeenkomsten met derden over de uitvoering van ruimtelijke projecten.

De samenwerkingsovereenkomst, vormt te samen met de ISG, het inhoudelijk en organisatorisch kader voor de GOM. Dat het sturen van de bedrijfsvoering alleen kan via de aandeelhoudersvergadering en de portefeuille houdende wethouder, is een gevolg van de gekozen structuur.

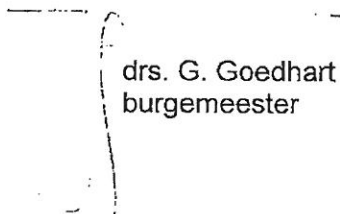
De opmerking in het rapport dat niet alle stukken van GOM naar de Raad gaan, is juist. De BV stukken, zoals kwartaalrapportages, bevatten immers vertrouwelijke en zeer gevoelige informatie.

Indien u vragen heeft over dit onderwerp, kunt u contact opnemen met de eenheid Concerncontroller, via het algemene telefoonnummer 0252 343 737 of per e-mail concerncontrol@noordwijkerhout.nl.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders



R.J.M. van der Haring
secretaris



drs. G. Goedhart
burgemeester