

# Toekomst Duin- en Bollenstreek

Gemeenteraden

Tanja Verheij  
Marieke Knobbe  
Arno van Kempen  
Johan Posseth



Berenschot

# Doel en agenda

**Doel:** toelichting op het rapport

## **Agenda**

- Proces tot nu toe
- Samenvatting van het rapport
  - Strategische opgaven voor de regio
  - Bestuurlijke inrichtingsvarianten
  - Bedrijfsvoerings-/dienstverleningsprofielen
  - Begrotingsverkenning
  - Conclusies en aanbevelingen
- Vervolg

# Proces tot nu toe

- Essay en benchmark als tussenproducten
- Bestuurlijke conferentie
- Eindrapportage
- Toelichting aan gemeenteraden
- 2 oktober politieke discussie in gemeenteraden

# Strategische opgaven voor de regio

- Handen krachtiger ineen slaan in de regio, met name op economische ontwikkeling; duurzaam perspectief creëren voor de streek
- Daarbij meer denken in complementair zijn aan elkaars uitdagingen én complementair zijn aan de omgeving van de bollenstreek
- Het gezamenlijke perspectief op de ruimtelijke ordening beter ten uitvoer brengen
- Samenwerking op infra en sociaal domein zijn goede voorbeelden



# Bestuurlijke inrichtingsvarianten

- Aantal varianten in schema opgenomen met een weging: alle varianten hebben voor- en nadelen
- Doel moet zijn: invulling te geven aan de strategische opgaven
- Gaat om de weging die de raden er zelf aan geven
- Van belang is in elk geval: samenwerking op bestuurlijk niveau. Wil en overtuiging zijn daarbij vereist. En: tijd /urgentie niet uit oog verliezen.

# Bedrijfsvoeringsprofiel

## **Omvang ambtelijke organisatie (o.b.v. benchmarking)**

- Omvang totale formatie behoorlijk lager dan referentiegroep, m.u.v. Noordwijk (o.a. vanwege RO-projecten/GREX)
- Vergeleken met referentiegroep veel taken uitbesteed/in samenwerking (ISD, Milieudienst, Belastingen, beheer openbare ruimte)
- Omvang overhead hoger dan gemiddeld (hangt o.a. samen met schaalnadelen, regierol)

## **Begrotingsverkenning**

- Globale verkenning van de begroting op basis van IV3-gegevens
- Laat zien dat de opbouw (lasten/inkomsten) redelijk vergelijkbaar is
- Wel duidelijke accentverschillen vanwege profiel gemeente (bv. Noordwijk uitgaven RO) en/of beleidskeuzes



# Dienstverleningsprofiel

- Alle gemeenten zetten in op verbetering van de dienstverlening en ontwikkeling ikv Antwoord@
- Alle gemeenten werken met servicenormen en kwaliteitshandvesten
- Alle gemeenten nemen deel aan benchmarks en scoren overall goed

# Conclusies en aanbevelingen (1)

- De strategische opgaven van de gemeenten afzonderlijk en de huidige bedrijfs- en dienstverleningsprofielen van gemeenten geven niet direct aanleiding om de zelfstandigheid van gemeenten ter discussie te stellen
- Voor intensiever samenwerken zijn geen contra-indicaties aangetroffen; gemeenten hebben gezamenlijke belangen.
- Om opgaven te realiseren én kansen in de regio te benutten, is verdergaande samenwerking dan tot nu toe het geval is noodzakelijk





# Conclusies en aanbevelingen (2)

- Het bundelen van investeringskracht kan zowel meer opleveren in de streek, maar kan ook de impact van de streek als gesprekspartner voor de omgeving van deze regio vergroten.
- Samenwerking kan ook verdere efficiëncy voordelen opleveren in de bedrijfsvoering opleveren



# Vervolg

- Deze week toelichting op rapport in drie van de vier betrokken gemeenten;
- Op 2 oktober politieke discussie in gemeenteraden, op zelfde tijdstip;
- Daarna: richting aan vervolg geven!