

Nr. 3. Bestuur\3823  
B&W-besluit  
Uitwisseling  
Raad 11-04-2013  
Agendanummer 12d

---

**Onderwerp:**

Rapport Rekenkamercommissie: Subsidies in Hillegom

---

**Wij stellen voor te besluiten:**

1. De aanbevelingen uit het onderzoeksrapport "Subsidies in Hillegom" over te nemen.
  2. Het college van burgemeesters en wethouders opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van de aanbevelingen.
  3. Het college van burgemeester en wethouders te verzoeken om jaarlijks in de jaarrekening, te starten vanaf de jaarrekening 2013, de raad te informeren over de voortgang van de uitvoering van de aanbevelingen.
- 

**Bestaand kader:**

De rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout heeft conform artikel 9 van de Verordening Rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout tot taak de doelmatigheid, de doeltreffendheid en de rechtmatigheid van het door het gemeentebestuur gevoerde bestuur te toetsen.

---

**Inleiding:**

In maart 2012 is de rekenkamercommissie Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout een onderzoek gestart naar het subsidiebeleid van de gemeente Hillegom. Dit heeft geresulteerd in voorliggend rapport. De rekenkamercommissie wil met dit rapport inzicht verschaffen in de vormgeving en uitvoering van het subsidiebeleid in de gemeente Hillegom.

**Aanbevelingen**

De rekenkamercommissie heeft op basis van de uitkomsten van het onderzoek de volgende aanbevelingen geformuleerd:

*1 Maak de doeltreffendheid van subsidies inzichtelijk.*

Zorg voor SMART geformuleerde doelstellingen in de relevante beleidsstukken die ten grondslag liggen aan het subsidiebeleid. Formuleer doelstellingen niet alleen in termen van verwachte inzet van mensen en middelen van de gesubsidieerde instelling



(output), maar waar mogelijk ook in termen van beoogde maatschappelijke effecten (outcome). Een voorbeeld van een doelstelling in termen van output is: de welzijnsinstelling verzorgt x uur maatschappelijke ondersteuning. Een voorbeeld van een doelstelling in termen van outcome is: het aantal vereenzaamde ouderen neemt in 2013 ten opzichte van 2012 met 50% af.

### *2 Blijf aandacht besteden aan de doelmatigheid van subsidies.*

Neem SMART geformuleerde doelstellingen op in subsidiebeschikkingen. Koppel deze aan prestatieafspraken en controleer hierop bij de vaststelling van de subsidie.

### *3 De gemeenteraad kan zijn kaderstellende taak met betrekking tot het subsidiebeleid versterken door haar opdracht aan het college scherper te formuleren.*

Dit kan door aan te geven wat de achterliggende doelstellingen van het subsidiebeleid dienen te zijn en waar de prioriteiten liggen. Het college kan aan de hand van deze opdracht nadere invulling geven aan het subsidiebeleid en de raad uitgewerkte voorstellen doen.

### *4 De gemeenten Hillegom, Noordwijkerhout en Lisse in het bijzonder kunnen van elkaar en van lessen die elders getrokken zijn (bijvoorbeeld via de VNG) leren als het gaat om de vormgeving en uitvoering van subsidiebeleid.*

Dit kan door elkaar op ambtelijk en bestuurlijk niveau (meer) op te zoeken, ervaringen uit te wisselen en 'best practices' over te nemen.

## **Hoor en wederhoor**

Conform het onderzoeksprotocol van de rekenkamercommissie is het rapport voor ambtelijk en bestuurlijk hoor en wederhoor aan betrokkenen voorgelegd. De ambtelijke reactie is, voor zover deze betrekking heeft op de feiten, in het rapport overgenomen. De reactie van het college van burgemeester en wethouders is in het rapport opgenomen.

## **Communicatie**

Het rapport is geplaatst op de website van de gemeente Hillegom. Tevens is een persbericht verzonden.

## **Financiële dekking**

De rekenkamercommissie kan geen uitspraken doen over de financiële dekking.

drs. P.A.M. van der Velde  
Voorzitter rekenkamercommissie

---

*Ter inzage gelegd:*

*- Brief RKC Hillegom, Lisse en Noordwijkerhout dd 08-02-2013 inzake rapport Subsidies in Hillegom  
Informatie bij: mw. T. van Wijck, rekenkamercommissie [ln@lisse.nl](mailto:ln@lisse.nl), tel.nr. (0252) 433 220*

Nr. 3. Bestuur\3823  
B&W-besluit  
Uitwisseling  
Raad  
Agendanummer

---

**Onderwerp:**  
Rapport Rekenkamercommissie: Subsidies in Hillegom

---

De Raad van de gemeente Hillegom,  
gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders,  
gelet op het bepaalde in artikel # van de Gemeentewet,

**besluit:**

- De aanbevelingen uit het onderzoeksrapport "Subsidies in Hillegom" over te nemen.
- Het college van burgemeesters en wethouders opdracht te geven zorg te dragen voor de uitvoering van de aanbevelingen.
- Het college van burgemeester en wethouders te verzoeken om jaarlijks in de jaarrekening, te starten vanaf de jaarrekening 2013, de raad te informeren over de voortgang van de uitvoering van de aanbevelingen.

Aldus besloten in de vergadering van 16 mei 2013.

drs. P.M. Hulspas-Jordaan  
griffier

J. Broekhuis  
voorzitter